

## Vinkkejä tutkimus- ja kehitysprojektin suunnitteluun

[Tutkimus- ja kehitysrahoituksella](#) tavoitellaan sitä, että yritys kykenee paremmin tekemään tuottavaa innovaatiotoimintaa sekä tunnistamaan asiakas-, markkina-, tarvelähtöisiä tai muita uusia mahdollisuuksia.

Business Finlandin rahoitusta säätelevät EU:n ja kansalliset säädökset. Business Finland voi esimerkiksi rahoittaa t&k-rahoituksella vain EU:n ryhmäpoikkeusasetuksessa määriteltyä t&k-toimintaa.

Tutkimus- ja kehityshankkeisiin myönnettävä tuki perustuu [Yleisen ryhmäpoikkeusasetuksen](#) 25 artiklaan ja kansalliseen asetukseen [Valtioneuvoston asetus tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan rahoituksesta \(1444/2014\)](#).

OECD:n ohje t&k-toiminnasta sisältää viisi elementtiä. Määrittely koskee kaikkia toimialoja.

- tavoitteena on tuottaa uutta tietoa ja uusia tuloksia
- luovaa ongelman asettelua, ratkaisuihin pyritään uudenaikaisilla käsitteillä ja havaittujen hypoteesien testaamisella
- riskikästä; epävarmuus tuloksista ja tarvittavista resursseista
- systemaattista; suunnitelmallista, budjetoitua ja toteutuksen seuranta
- tuloksen on oltava siirrettävissä ja/tai toisinnettavissa

Yksinään joku tai jotkut osat yllä mainituista elementeistä eivät riitä täyttämään t&k-toiminnan luonnetta rahoituksen myöntämiseksi. Lisäksi yrityksiltä edellytetään tavoitetta ja sitoutumista kilpailuedun saavuttamiseen kansainvälisiltä markkinoilta.

### **T&k-projektin suunnittelun tukena voi käyttää esimerkiksi alla olevia kysymyksiä:**

- Mikä on yrityksenne ydintuote ja sen kilpailuetu nyt?
- Mikä on asemanne markkinoilla suhteessa kilpailijoihin?
- Toimitteko kotimarkkinalla ja tähtäätte kansainvälisille markkinoille? Millä kansainvälisillä markkinoilla toimitte nyt? Mikä on ollut tähänastinen vientistrategianne?
- Mitä ongelmia/tarpeita/tunnistamattomia tarpeita olette havainneet asiakkaiden ja heidän asiakkaidensa toimintaympäristössä, mikä olisi alustava ratkaisunne?
- Ovatko kotimaiset tai samalla ulkomaisella markkinalla toimivat kilpailijanne jo käyttäneet vastaavaa ratkaisua, jota mietitte?
- Mitkä ovat yrityksenne resurssit suhteessa kilpailijoihin? Onko mahdollista palkata uusia osaajia ratkaisun kehittämiseen?
- Mikä tai mitkä olisivat ensisijaiset vientikohteet?
- Tarvitsetteko kansainvälisiä kumppaneita ratkaisun kehittämiseen tai testaamiseen tavoitellulla markkinalla?
- Pystyykö yrityksenne toimimaan kannattavasti projektin aikana? Entä jos projekti epäonnistuu, onko yrityksellänne varaa siihen?
- Ketkä yrityksessä osallistuvat projektiin? Onko johto sitoutunut, kuka vastaa projektista ja kuka hoitaa käytännön asiat?
- Kuinka kauan projekti kestäisi ja minkälainen rahoitussuunnitelma tarvitaan kustannusten kattamiseen, entä jos tulee poikkeamia budjetissa? Millainen seuranta projektille luodaan?

- Miten, missä ja kenelle ratkaisu myydään? Millaisessa muodossa se on, mitä tarvitaan ratkaisun suojaamiseksi?