

AGENDA

Avaus, pääjohjaja Pekka Soini, Business Finland

1. Kilpailutuskierroksen voittajat esittäytyvät

- Kyyti Group Oy, Pekka Möttö
- Suomen Tilaajavastuu, Lars Albäck
- Vediafi Oy, Matti Lankinen
- Iceye Oy, Matti Ekdahl
- Griffin Refineries Oy, Martti Malmivirta

2. kilpailutuskierrros

- Kasvumoottorirahoituksen ja kilpailutuksen tavoitteet, Esa Panula-Ontto
- Kilpailutuksen käytännöt ja aikataulut, Karin Wikman

Tilaisuuden yhteenveto, Teija Lahti-Nuuttila

Keskustelua, mahdollisuus kahdenkeskisiin keskusteluihin



BUSINESS
FINLAND

KASVUMOOTOORIT KÄYNTIIN

ESA PANULA-ONTTO

14.12.2018



KANSAINVÄLINEN KASVU



MAAILMAN PARHAAT EKOSYSTEEMIT

BUSINESS FINLAND

Tehtävänä kasvu, uudistuminen ja menestys

Innovaatioiden edistäminen

Viennin edistäminen

Investointien ja **matkailijoiden** houkuttelu

Työkaluina

- tutkimus- ja innovaatorahoitus
- neuvonta ja sparraus
- verkottaminen ja kontaktit
- kotimaisen ja kansainvälisen verkoston osaaminen ja näkemys
- teemavalinnat ja ohjelmat

Yritysten väliset keskinäisriippuvuudet ovat lisääntyneet ja kilpailua käydään yhä enemmän paitsi yksittäisten yritysten ja niiden tuotteiden, myös useampien yritysten muodostamien liiketoimintaekosysteemien välillä

Kasvumoottori-malli:

- tähtää uusien, kansantalouden kannalta merkittävien liiketoimintaekosysteemien kehittämiseen ja kasvuun
- lähtökohtana tunnistettu selkeä, kunnianhimoinen mutta toteutuskelpoinen, globaali markkinamahdollisuus, siihen liittyvä yhteinen visio ja toimenpiteiden tiekartta
- perustuu toisistaan riippuvaisten toimijoiden yhteistyöhön ja sen fasilitointiin
- edellyttää kokonaisvaltaista lähestymistapaa ja monien eri toimenpiteiden yhteensovittamista

Alustayhtiöt

- Valtio voi pääomarahoituksellaan mahdollistaa tai nopeuttaa liiketoimintaekosysteemien kehittymisen ja kasvun kannalta tärkeiden alustojen syntymistä.
- Uusia valtionyhtiöitä ei perusteta eikä rahoitukseen liity valtion omistusta.
- Kyseessä on merkittävä riskinjako yksityisen sektorin kanssa uuden liiketoiminnan synnyttämiseksi.
- Valtio hakee markkinaehtoista tuottoa pääomarahoitukselleen.

KASVUMOOTTORIKILPAILU

Kilpailussa yhdistyy julkisen hankintojen menettely ja valtion rahoitus

Miksi moinen menettely?

Valtion pääomarahoituksella jaetaan riskiä yksityisen sektorin kanssa ja mahdollistetaan alustayhtiön toiminnan kehittäminen.

Julkisten hankintojen menettelyllä haetaan markkinahinta tarvittaville valtion rahoituksille.

- Valtiontukisääntelyä ei sovelleta, kun hinta määräytyy kilpailluilla markkinoilla.
- Kilpailun aihepiiri määräytyy BF:lle asetetuista tavoitteista.

Valtion tarjous:

- **Osakeyhtiölain mukainen oman pääoman ehtoinen laina**

Valtion odotus:

- **Alustan merkittävä vaikutus liiketoimintaekosysteemin kasvuun ja kansainväliseen kilpailukykyyn**
- **Lainapääoman palautus ja tuotto**

Ehdotusten keskeisiä elementtejä mm.:

- **Vaikuttavuuslupaus**
- **Tuottolupaus**
- **Riskin jako yksityisen sektorin kanssa**

**KIITOS
THANK YOU**

BUSINESS FINLAND

PERUSPERIAATTEITA
KÄRIN WIKMÄN

14.12.2018



BUSINESS FINLAND KASVUMOOTTORIT

Do business with Finland Asiatointipalvelu En Sv

KASVUMOOTTORIT

RAHOITUSTA MARKKINAMURROKSEN EDELLÄKÄVIJÖILLE

RAHOITUSPALVELUT KUVIUS UUTISIA JA CASEJA TAPAHTUMIA OTA YHTEYTTÄ

[Suomalaisyrityksille](#) • [Palvelut](#) • [Rahoitus](#) • [Kasvumoottorit](#) • [Kasvumoottorirahoitus](#)

TÄHTÄIMENÄ MILJARDILUOKAN BISNES

Tervetuloa mukaan rakentamaan Suomeen miljardin euron uutta vientiliiketoimintaa!

Business Finland nimittää kasvumoottoreiksi yli miljardin euron uuteen liiketoimintaan tähtäviä liiketoimintaekosysteemejä. Kasvumoottoreita toteutetaan yritysveltoisella yritysten, tutkimusorganisaatioiden ja julkisten toimijoiden kumppanuusmallilla, jolla tavoitellaan ratkaisuja globaaleihin markkinamurroksiin ja luodaan uusia kasvualoja Suomeen.

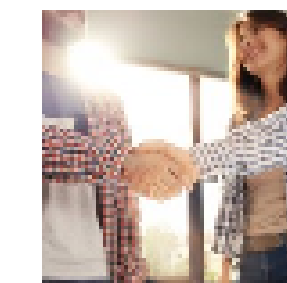
RAHOITUS KASVUMOOTTOREILLE



RAHOITUSTA

RAHOITUS KASVUMOOTTORIN ORKESTROINTIIN

Rahoitusta yritysveltoisen globaalisti kilpailukykyisen kasvumoottorin rakentamiseen ja houkuttelevan innovaatioympäristön synnyttämiseen



PÄÄOMALAINARAOITUSTA

KASVUMOOTTORI-KILPAILUTUS

Pääomalainarahoitus on tarkoitettu kasvumoottoreiden alustayhtiöille liiketoiminnan rakentamiseen ja laajojen verkostovaikutusten synnyttämiseen.



PÄÄOMALAINARAOITUSTA

KASVUMOOTTORIN KÄYNNISTYSTUKI PÄÄOMALAINALLA

Rahoitusta kasvumoottorin alustayhtiöille kasvumoottorihankkeiden valmisteluun

INFO 14.12.2018

Tervetuloa infotilaisuuteen kuulemaan ensimmäisen kasvumoottorikilpailutuksen voittajista ja seuraavan kilpailutuskierroksen sisällöstä!

RAHOITUSTA ALUSTAYHTIÖIDEN PÄÄOMITUKSEEN JA EKOSYSTEEMIEN ORKESTROINTIIN

Business Finland tarjoaa kasvumoottoreille rahoitusta alustayhtiöiden pääomittamiseen ja ekosysteemien orkestrointiin. Hallitus on ohjannut kasvumoottoreiden rahoitukseen yhteensä 60 miljoonaa euroa lainamuotoista pääomarahoitusta vuosina 2018 ja 2019.

Lisäksi kasvumoottoreissa toimivien yritysten, tutkimusorganisaatioiden ja julkisten toimijoiden hyödynnettävissä ovat kaikki muutkin Business Finlandin rahoituspalvelut.

Kasvumoottoripalvelumalli on ollut toiminnassa vuoden 2018 alusta.

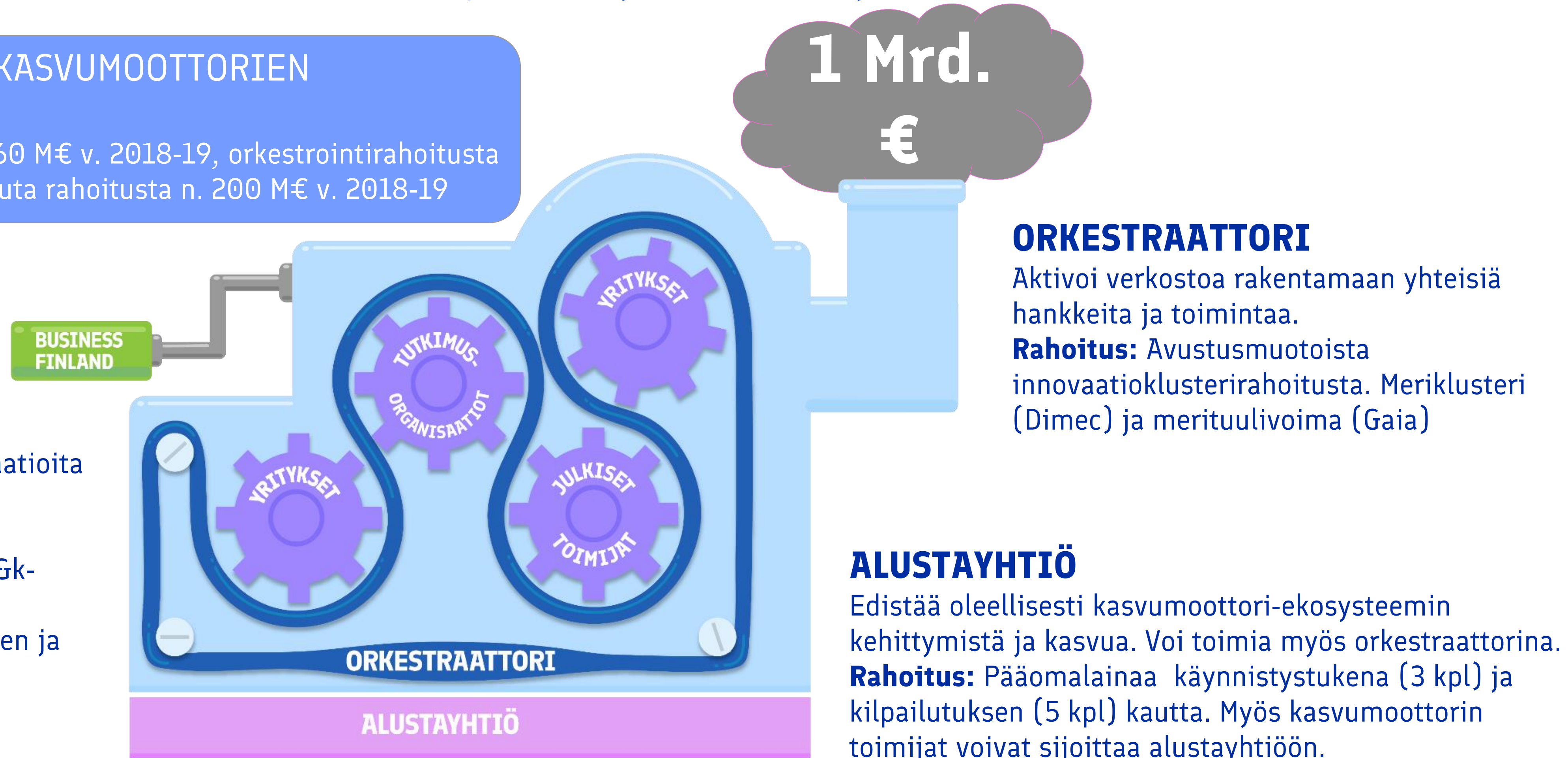
NÄMÄ KASVUMOOTTORIT JO KÄYNNISSÄ - TUTUSTU TUUSULAN KASVUMOOTTORIIN

NÄIN KASVUMOOTTORI TOIMII

Tavoitteena miljardiluokan uutta liiketoimintaa, vientiä ja investointeja Suomeen

BUSINESS FINLAND KASVUMOOTTORIEN RAHOITAJANA

- Valtion pääomalainaa 60 M€ v. 2018-19, orkestrointirahoitusta
- Business Finlandin muuta rahoitusta n. 200 M€ v. 2018-19



TOIMIJOINA:

yrityksiä, tutkimus-organisaatioita ja julkisia toimijoita

Rahoitus:

Avustusta tai lainaa esim. t&k-hankkeisiin, pilotointiin, asiakastarpeen selvittämiseen ja kansainvälisen kasvun suunnitteluun

Kasvumoottori voi toimia ilman erillistä alustayhtiötä tai orkestraattoria.

RAHOITUSTA ERI TARPEISIIN

Pääomalainaa

RAHOITUS KASVUMOOTTORIN TOIMIJOILLE

- Tutkimus-, kehitys- ja innovaatorahoitusta kasvumoottoriekosysteemin innovaatiotoimijoille
- Avustusta tai lainaa, esiselvitysrahoitusta (Tempo) yrityksille
- Co-innovation/Co-creation tutkimustahoille
- Esim. t&k-hankkeisiin, pilotointiin, asiakastarpeiden selvittämiseen, kansainvälisen kasvun suunnitteluun

RAHOITUS KASVUMOOTTORIN ORKESTRAATTORILLE

Rahoitus orkestroinnin valmisteluun

- Avustus max 50 %, deminimis, max 100 000 €

Rahoitus kasvumoottorin orkestrointiin

- Rahoitusta yritysvetoisen globaalisti kilpailukykyisen kasvumoottorin rakentamiseen ja houkuttelevan innovaatioympäristön synnyttämiseen
- Avustus max 50 %

RAHOITUS KASVUMOOTTORIN ALUSTAYHTIÖLLE

Kasvumoottorin käynnistystuki

- Vain alle 5 vuotiaalle pk-yrityksille (ei NIY)
- Pääomalainarahoitusta kasvumoottorin alustayhtiön toiminnan kehittämiseen
- Pääomalaina: 75%, max 400 000 €, max 10 vuotta, korko 1%, valtiontukea

Kasvumoottorikilpailutus

- Julkisten hankintojen menettelyllä toteutettava tarjouskilpailu, vastike on pääomalaina, tyypillisesti 2–10 M€
- Kasvumoottorin alustayhtiön liiketoiminnan rakentamiseksi ja verkostovaikutusten synnyttämiseksi
- Ei ole valtiontukea

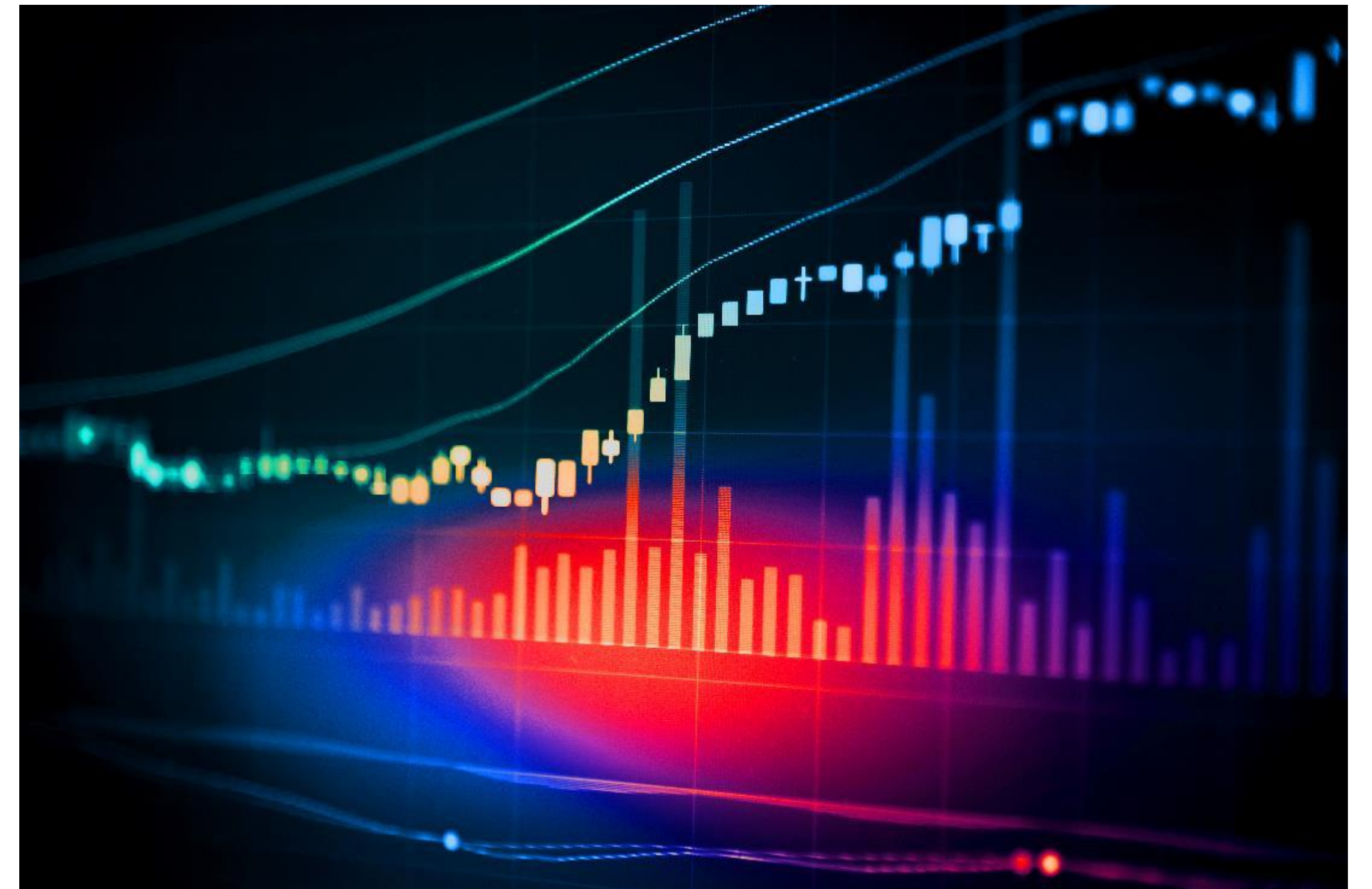
Kasvumoottorien pääomalainat



- Kun rahoitetun alustayhtiön menestys edistää muidenkin kasvua
- Kahdentyyppistä pääomalainaa, yhteensä 60 M€ vuosina 2018-19
 - **Käynnistystuki** starttiyrityksille: max 400 k€ (valmistelurahoitusta)
Rahoitettu: Kyyti Oy, Vediafi Oy, SiloAI
 - **Kilpailutuksen** kautta myönnettävät isot lainat. Ensimmäinen kierros 30.8, seuraava keväällä 2019
- Lisäksi rahoitusta orkestraattorille ja t&k-työhön

Pääomalaina

- Kärsivällistä rahoitusta alustayhtiön kehittämiseen
- Ei projektirahoitusta
- Riskinjako
- Business Finland ei tule omistajaksi, ei dilutoi omistusta. Valtiosta pääsee eroon maksamalla lainat pois.
- Takaisinmaksu vasta kun on jaettavaa.



BUSINESS FINLAND

2. KILPAILUTUSKIERROS

KARIN WIKMAN, ESA PANULA-ONTTO

16.12.2018



1. kilpailutuskierrros

Osallistumispyyntödokumentti

KILPAILUTUS

TIETOA RAHOITUKSESTA | OTA YHTEYTTÄ | MUITA RAHOITUSPALVELUJA

[Suomalaisilla avuksella - Ehdotus - Ehdotus - Kasvumoottorit - Kasvumoottori-kilpailutus](#)

MITÄ?

Pääomalarahoitusta kasvumoottoreiden alustayhtiöille liiketoiminnan rakentamiseen ja laajojen verkostovaikutusten synnyttämiseen.

Rahoitus toteutetaan tarjouskilpailumenettelyllä, jonka tavoitteena on nopeuttaa valtion pääomalarahan avulla sellaisten yhtiöiden kehittämistä, jotka oleellisesti edistävät kasvumoottori liiketoimintaekosysteemien kehittymistä ja kasvua. Tällaisia voivat olla esimerkiksi alustayhtiöt tai dataoperaattorit, jotka ovat välttämättömiä uuden arvon ja kilpailuedun luomiseksi liiketoimintaekosysteemin yritysten ja niiden tarvitsemien kumppanien yhteistyönä.

KENELLE?

Kasvumoottorioperaattorin liiketoiminnan kehittyminen on välttämätöntä tai oleellista kyseisen liiketoimintaekosysteemin kilpailuedun syntymiseksi.

Kasvumoottorioperaattorin oman liiketoimintasuunnitelman tulee tulla olennaisesti uskottava ja kannattavaan liiketoimintaan tähtäävä.

Tarjouskilpailuun voivat lähtökäytännöllisesti osallistua kaikki yritykset ja yhteisöt. Tarjouspyynnössä voidaan kuitenkin asettaa kelpoisuusvaatimuksia.

MIHIN RAHOITUSTA VOI KÄYTTÄÄ?

Rahoitus on tarkoitettu kasvumoottoriyhtiön liiketoiminnan kehittämiseen ja tarjouspyynnössä kuvattavien vaikutusten synnyttämiseen.

RAHOITUS PÄHKINÄNKUORESSA

KASVUMOOTTORIT KÄYNTIIN PÄÄOMALARAHALLA -ESITYSAINEISTO (PDF)

OSALLISTUMISPYYNTÖ

OSALLISTUMISPYYNTÖ KILPAILULISEEN NEUVOTTELUMENETTELYYN, KASVUMOOTTORITARJOUSKILPAILU NR 1 (PDF). OSALLISTUMISHAKEMUSTEN JÄTTÖAJKA ON LUPPEUTUNUT.

REQUEST TO PARTICIPATE IN A COMPETITIVE NEGOTIATION PROCEDURE - COMPETITIVE BIDDING RELATED TO GROWTH ENGINES (NR 1, PDF). THE DEADLINE FOR SUBMITTING REQUESTS IS EXPIRED.

KYSYMYKSIÄ JA VASTAUKSIA

KYSYMYKSIÄ JA VASTAUKSIA KILPAILUTUKSESTA (NR 1) (PDF)

MIHIN RAHOITUSTA VOI KÄYTTÄÄ?

Rahoitus on tarkoitettu kasvumoottoriyhtiön liiketoiminnan kehittämiseen ja tarjouspyynnössä kuvattavien vaikutusten synnyttämiseen.

ENSIMMÄINEN KILPAILUTUS

Ensimmäistä kasvumoottorikilpailutusta valmisteltiin [markkinavuoropuhelun käynnistämiseksi 15.12.2017](#).

Kilpailutuksesta järjestettiin info 21.5.2018. [Katso tilaisuuden esitysaaineistot](#).

Kasvumoottorikilpailutus avattiin 15.6.2018. Lue uutinen kilpailutuksesta: [Ensimmäinen kasvumoottorikilpailutus on avattu](#)

Osallistumishakemusten viimeinen jättöpäivä oli 30.8.2018.

Info 14.12.2018

[Tervetuloa infotilaisuuteen](#) kuulemaan ensimmäisen kasvumoottorikilpailutuksen voittajista ja seuraavan kilpailutuskierroksen sisällöstä!

TOINEN KILPAILUTUS

Seuraava kilpailutus toteutetaan keväällä 2019.

KYSYMYKSIÄ JA VASTAUKSIA

KYSYMYKSIÄ JA VASTAUKSIA KILPAILUTUKSESTA (NR 1) (PDF)

BUSINESS FINLANDIN PALVELUT KASVUMOOTTOREILLE

Palvelut pähkinäkuoressa

BUSINESS FINLANDIN PALVELUT KASVUMOOTTOREILLE (PDF)

2. Kilpailutuskierrros - alustava aikataulu



1. Markkinavuoropuhelu, tietopyyntö
2. Sparrauskeskustelut
3. Osallistumispyynnön julkaisu 13.2.2019
4. Osallistumishakemusten viimeinen jättöpäivä 14.3.2019. Vain kirjallisia kysymyksiä 13.2-14.3
5. Hakemusten pitchaus 20-23.3.2019
6. Kutsu varsinaisiin neuvotteluihin (max 8), 1.4.2019
7. Neuvottelut vkot 15-18
8. Tarjouspyyntö 6.5, lopulliset tarjoukset 20.5.2019
9. Rahoituspäätökset kesäkuu 2019

Hankinnan kohde ja laajuus

- Business Finlandin tehtävän mukaisesti: Elinkeinojen uudistuminen ja kehittyminen teknologian ja innovaatioiden keinoin, kansainvälisen verkottumisen lisääminen, arvonalisän kasvattaminen, elinkeinoelämän kasvun ja kansainvälisen kilpailukyvyn vahvistaminen, viennin, Suomeen suuntautuvan matkailun sekä ulkomaisten investointien ja pääomasijoitusten lisääminen sekä tuottavuuden, työllisyyden ja hyvinvoinnin lisääminen.
- Yllä esitettyjen vaikuttavuustavoitteiden odotetaan syntyvän kasvumoottori-ekosysteemien alustayhtiöiden tai -operaattoreiden toiminnan kehittymisen seurauksena. Vaikutuksen odotetaan näkyvän erityisesti kasvumoottoriekosysteemin toimijoissa. **Alustayhtiön tai -operaattorin toiminnan tulee synnyttää kasvumoottoriekosysteemin toimijoissa vuositasolla vähintään 1 miljardin arvosta uutta liiketoimintaa ja/tai uutta vientiä ja/tai uusia investointeja Suomeen.** Lisäksi alustayhtiön tai -operaattorin toiminnan vaikutukset voivat näkyä työpaikkojen määrässä, liikevaihdon kasvussa, verotulojen määrän kasvuna sekä välillisinä hyvinvointivaikutuksina Suomessa.

Pääomalainan käyttökohde

- Vastikkeena on **Rahoituskeskuksen myöntämä pääomalaina alustayhtiölle/operaattorille** (uusi tai vanha organisaatio). Rahoitus on vastikkeetonta, osakeyhtiölain mukaista oman pääoman ehtoista lainaa. Rahoituskeskus ei tule rahoituksen saajan omistajaksi eikä määritä itse alustayhtiön tuotto-odotuksia, vaan tämäkin on osa kilpailutusta. Osallistumispyyntöön voi vastata niin suomalaiset kuin muunmaalaiset toimijat, mutta rahoitusta voidaan myöntää vain Suomessa rekisteröidylle yhtiölle.
- Vastikkeen/pääomalainan käyttökohde
Tarjoajan tulee käyttää myönnetty **pääomalaina alustayhtiön/operaattorin toiminnan käynnistämiseen ja kehittämiseen**. Rahoitusta ei voi siirtää eteenpäin toiselle yhtiölle. Alustayhtiön oman toiminnan tulee olla kestävällä pohjalla ja kannattavaa, jotta laina voidaan aikanaan maksaa takaisin. Alustayhtiön tulee omalla toiminnallaan mahdollistaa tai oleellisesti nopeuttaa ympäröivän ekosysteemin kasvua ja menestystä. Suurin vaikuttavuus arvioidaan saavutettavan ekosysteemivaikutusten kautta.
- Pääomituksen suuruusluokan arvioidaan liikkuvan välillä **2...10 M€**. Muunkin suuruiset pääomitukset voivat tulla kysymykseen.
- Kilpailutuksessa **ei ole toimialarajoitteita**. Tavoitteena on tehdä rahoituspäätöksiä useille toimijoille, jotka voivat olla eri aloilta.

Valinta neuvottelumennettelyyn

- Kilpailutukseen osallistutaan osallistumishakemuksella, joka koostuu alustavasta toteutussuunnitelmasta (mallipohja), rahoitussuunnitelmasta ja liiketoimintasuunnitelmasta.
- Neuvotteluihin osallistujat valitaan seuraavien vertailukriteerien perusteella:
 - 1. Lupaus alustayhtiön ekosysteemivaikutuksista** (uusi liikevaihto, työpaikat, vienti, investoinnit Suomeen, välilliset vaikutukset, ekosysteemin vahvuus, ekosysteemivaikuttamisen keinot). Painoarvo 60%
 - 2. Alustayhtiön uskottavuus, resurssit ja tuottolupaus pääomalainalle** (tiimin resurssit ja kyvykkyydet, kanssasijoittajat/omistajat, liiketoimintamalli ja rahoitussuunnitelma), BF-rahoituksen vaikutukset. Pääoman palautusaikataulu ja sille maksettava korko. Paino 40%
- Osallistumishakemukset ja neuvottelut ovat luottamuksellisia. Kutakin tarjousta/ehdotusta arvioi ja pisteyttää vähintään 4 arvioitsijaa.

Neuvottelut

Neuvottelujen aikana tarjoajien määrää voidaan vähentää vaiheittain kohdassa 6 kuvattujen kriteerien perusteella. Neuvotteluja arvioidaan käytävän enintään kolme per tarjoaja.

Osallistumisilmoituksen jättäneiden tahojen keskeisten henkilöiden tulee osallistua neuvotteluihin.

Varsinaisissa neuvotteluissa on mukana Business Finlandin henkilökuntaa ja Business Finlandin mahdollisesti kutsumia ulkopuolisia asiantuntijoita,

Toteuttajan/toteuttajien valinta

Neuvottelujen jälkeen Business Finland tarkentaa määrittelyjä ja laatii tarjouspyynnön, joka osoitetaan neuvottelumennettelyssä vielä mukana oleville ehdokkaille. Rahoituspäätös tehdään neuvottelumennettelyssä käytettyjen valintakriteerien perusteella, jotka mahdollisesti tarkentuvat vielä neuvotteluvaiheen aikana.

Business Finland päättää rahoituksen myöntämisestä parhaille, kilpailutukseen osallistuneille ehdotuksille.

Rahoitus, alihankkijat

- Rahoituspäätös tulee voimaan arviolta kesäkuussa 2019 ja on voimassa päätöksessä määriteltävän ajan. Kestoaika riippuu ehdotetusta rahoitussuunnitelmasta. Rahoitussuunnitelma, takaisinmaksusuunnitelma, aikataulut ja maksuihin liittyvät välitavoitteet ja ehdot ovat osa neuvotteluvaihetta ja muodostavat keskeisen osan rahoituspäätöstä. Lainaa voi nostaa etenemisen ja välitavoitteiden saavuttamisen perusteella. Pääomalainaa ei saa siirtää esimerkiksi konserniavustuksena emo- tai tytäryhtiöön ilman Business Finlandin suostumusta.
- Kilpailutukseen osallistuvan tulee antaa selvitys mahdollisista alihankinnoista. Osallistuja vastaa alihankkijoidensa työstä kuin omastaan. Perustellusta syystä Business Finland voi kieltäytyä hyväksymästä alihankkijaa.

Osallistumishakemus, kyselyt

- Lisätietoja voi kysyä 13.2-14.3 vain sähköpostitse kilpailutus@businessfinland.fi, otsikko ”Kysymykset xx/25/2019”
- Osallistumishakemuksen tulee olla perillä viimeistään 14.3.2019, ensisijaisesti sähköpostitse (kirjaamo@businessfinland.fi)
- Osallistumishakemus (mielellään suomeksi/ruotsiksi):
 - Alustava toteutussuunnitelma (käytettävä annettua pohjaa)
 - Liite1: Alustava rahoitussuunnitelma
 - Liite 2: Alustava liiketoimintasuunnitelma
 - Liite 3: Ekosysteemin jäsenten vapaamuotoiset sitoumuksenilmaukset
 - Liite 4: Avainhenkilöiden CV:t (max 7 kpl)
 - ESPD-lomake (vasta lopullisen tarjouksen yhteydessä?)

ALUSTAVA TOTEUTUSSUUNNITELMA OSALLISTUMISILMOITUSTA VARTEN

Sivumääräsuositukset ovat vain ohjeellisia. Annettua otsikointia ja numerointia tulee noudattaa

1. Taustatiedot / tilannekuva

1.1 Aiheen globaali merkittävyys (max 2 sivua)

Aiheen merkittävyys globaalisti, markkinan koko nyt ja tulevaisuudessa Onko käynnissä/syntymässä murros tai uusi markkina?

1.2 Tarvittavat taustatiedot: Suomen tilannekuva (max 2 sivua)

Suomen tilannekuva, aiheen potentiaali Suomen näkökulmasta. Mitkä tekijät Suomen liiketoimintaympäristössä ja innovaatiojärjestelmässä tukevat ja mitkä estävät/hidastavat kasvumoottorin kehittymistä.

2. Lupaus alustayhtiön ekosysteemivaikutuksista

2.1 Verkosto ja osaaminen; kasvumoottoriekosysteemin kuvaus (max 5 sivua)

Ketkä ovat mukana nyt, ketkä jatkossa, veturiyritykset ja pk-yritykset? Toimijoiden roolitukset. Verkoston vahvuudet ja heikkoudet, mahdollisesti Suomeen tarvittavat lisäosaamiset. Kansainväliset kumppanit ja roolit ekosysteemin vahvistamisessa. Osapuolten käynnissä oleva t&k&i-toiminta (esim BF:n EU:n rahoitus). Keskeisiltä ekosysteemitomijoilta edellytetään kirjallista sitoumuksen ilmausta tarjouksen liitteeksi.

2.2 Projektin toimenpidesuunnitelma; miten alustayhtiö/myönnetty pääomalaina edistää ekosysteemin vahvistumista? (max 5 sivua)

Toimenpiteet, joilla ekosysteemivaikutukset syntyvät. Miten ja millä keinoin ja millä aikataululla alustayhtiö edistää ekosysteemin kasvua ja menestystä? Toimintaa voidaan kuvata esimerkiksi työpaketeittain ja Gantt-kaavioin

2.3 Vaikuttavuus

Nykytilanne		Vuonna 2017
Liikevaihto (M€)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa liikevaihdosta, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	
Vienti (M€)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	
Työpaikat (kpl)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	

Suorat hyödyt yhteenlaskettuna:

Yhteenlaskettuna	Arvio 2023	Arvio 2028
Uuden liikennetoiminnan synnyttämä liikevaihto Suomessa (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uusi vienti (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uudet työpaikat Suomessa (kpl) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uudet kansainväliset investoinnit Suomeen (M€)		
Suomen ulkopuolelle syntyvä liikevaihto (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi		
Suomen ulkopuolelle syntyvät työpaikat (kpl) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi		

Hakijan on avattava laskentaperusteita, miten lukuihin on päädytty. Arvio välillisistä hyödyistä kuvataan sanallisesti, mikäli hyötyjä ei pysty kvantifioimaan.

3. Alustayhtiön uskottavuus ja resurssit sekä tuottolupaus BF:n pääomallainalle

3.1 Alustayhtiö

Omistus, henkilöstö, milloin perustettu, liikevaihto, rakenne, resurssit, kasvuvision

3.2 Tiimi (max 3 sivua)

Ketkä mukana alustayhtiössä nyt ja jatkossa, sitoutuminen. Kaavaillun operatiivisen johdon ja kanssasijoittajien osaaminen ja tausta.

3.3 Liiketoimintamalli (max 2 sivua + erillinen liiketoimintasuunnitelma)

Tavoiteltu alustayhtiön / operaattorin liiketoimintamalli (Business Model Canvasin pohjalle, alustava liiketoimintasuunnitelma osallistumisilmoituksen liitteeksi). Rooli/ kilpailuetu/liiketoimintakärki, jota alustayhtiö tavoittelee. Valitun liiketoimintakärjen markkinapotentiaali. Mahdollisesti syntyvän IPR:n omistus, käyttö ja merkitys. Mahdolliset kilpailevat tai vaihtoehtoiset ratkaisut.

3.4 Alustayhtiön liiketoiminnan kasvu- ja rahoitussuunnitelma, pääomallainan käyttö

Muut rahoittajat, rahoitusneuvottelujen tilanne, BF pääomallainan tarve ja aikataulut, tuotto-osuus ja riskitarkastelu. Kassavirtaennusteiden ja rahoitussuunnitelmien malleja löytyy mm sivulta:

http://yrittajien tutkimusry.fi/?page_id=9. Haettu pääomallainaa, luvattu tuotto, nostosuunnitelma, takaisinmaksu, välitavoitteet

Ota yhteyttä

Karin Wikman, kasvumoottorien pääomitus ja kasvumoottorikilpailutus
+358 29 505 5723, karin.wikman@businessfinland.fi

Esa Panula-Ontto, kasvumoottoreiden pääomitus ja kasvumoottorikilpailutus
+358 29 505 5853, esa.panula-ontto@businessfinland.fi

Tiina Tanninen-Ahonen, kasvumoottorien orkestrointi
+ 358 29 505 5853, tiina.tanninen-ahonen@businessfinland.fi

www.businessfinland.fi/kasvumoottorit

**KIITOS
THANK YOU**