

De minimis -rahoituspalveluhakemusten kysymykset

Hakemuksen osiot	Talent	Tempo	Kiihdyttämöt ja kansainvälisten hankkeiden valmistelut	Market Explorer
Yrityksen nykytila	Yrityksen liiketoiminnan kuvaus	Yrityksen liiketoiminnan kuvaus	Yrityksen liiketoiminnan kuvaus	Yrityksen liiketoiminnan kuvaus
	Kuvaa lyhyesti yrityksen liiketoiminnan nykytila. Mikä on yrityksen liiketoimintakonsepti? Milloin nykyinen liiketoiminta on aloitettu?	Kuvaa lyhyesti yrityksen liiketoiminnan nykytila. Mikä on yrityksen liiketoimintakonsepti? Milloin nykyinen liiketoiminta on aloitettu?	Kuvaa lyhyesti yrityksen liiketoiminnan nykytila. Mikä on yrityksen liiketoimintakonsepti? Milloin nykyinen liiketoiminta on aloitettu?	Kuvaa lyhyesti liiketoiminnan nykytila. Mikä on yrityksen innovatiivinen tuote/palvelu/liiketoimintamalli , jota olette kansainvälistämässä? Milloin nykyinen liiketoiminta on aloitettu?
	Yrityksen omistus, rakenne, resurssit ja avainhenkilöiden panostus yritykseen	Yrityksen omistus, rakenne, resurssit ja avainhenkilöiden panostus yritykseen	Yrityksen omistus, rakenne, resurssit ja avainhenkilöiden panostus yritykseen	Yrityksen omistus, rakenne, resurssit ja avainhenkilöiden panostus yritykseen
	Listaa yrityksen omistajat ja omistuosuudet sekä henkilöomistajien mahdolliset roolit yrityksen operatiivisessa toiminnassa. Listaa myös yrityksen äänimäärän jakautuminen, jos se eroaa omistuosuuksien jakautumisesta. Ilmoita tässä kohdassa, jos yksi tai useampi henkilö käyttää määräysvaltaa yhteisössä muilla keinoin, esim. osakassopimuksen perusteella. Kuvaa mahdolliset yritysraenteet, esim. konserni- tai holdingyhtiörakenne. Kuvaa lyhyesti yrityksen ydintiimi ja siihen kuuluvien henkilöiden	Listaa yrityksen omistajat ja omistuosuudet sekä henkilöomistajien mahdolliset roolit yrityksen operatiivisessa toiminnassa. Listaa myös yrityksen äänimäärän jakautuminen, jos se eroaa omistuosuuksien jakautumisesta. Ilmoita tässä kohdassa, jos yksi tai useampi henkilö käyttää määräysvaltaa yhteisössä muilla keinoin, esim. osakassopimuksen perusteella. Kuvaa mahdolliset yritysraenteet, esim. konserni- tai holdingyhtiörakenne. Kuvaa lyhyesti yrityksen ydintiimi ja siihen kuuluvien henkilöiden	Listaa yrityksen omistajat ja omistuosuudet sekä henkilöomistajien mahdolliset roolit yrityksen operatiivisessa toiminnassa. Listaa myös yrityksen äänimäärän jakautuminen, jos se eroaa omistuosuuksien jakautumisesta. Ilmoita tässä kohdassa, jos yksi tai useampi henkilö käyttää määräysvaltaa yhteisössä muilla keinoin, esim. osakassopimuksen perusteella. Kuvaa mahdolliset yritysraenteet, esim. konserni- tai holdingyhtiörakenne. Kuvaa lyhyesti yrityksen ydintiimi ja siihen kuuluvien henkilöiden	Listaa yrityksen omistajat ja omistuosuudet sekä henkilöomistajien mahdolliset roolit yrityksen operatiivisessa toiminnassa. Listaa myös yrityksen äänimäärän jakautuminen, jos se eroaa omistuosuuksien jakautumisesta. Ilmoita tässä kohdassa, jos yksi tai useampi henkilö käyttää määräysvaltaa yhteisössä muilla keinoin, esim. osakassopimuksen perusteella. Kuvaa mahdolliset yritysraenteet, esim. konserni- tai holdingyhtiörakenne. Kuvaa lyhyesti yrityksen ydintiimi ja siihen kuuluvien henkilöiden taustat. Kuvaa myös lyhyesti yrityksen käytössä olevat muut henkilöresurssit.

	taustat. Kuvaa myös lyhyesti yrityksen käytössä olevat muut henkilöresurssit.	taustat. Kuvaa myös lyhyesti yrityksen käytössä olevat muut henkilöresurssit.	taustat. Kuvaa myös lyhyesti yrityksen käytössä olevat muut henkilöresurssit.	
	Liiketoiminnan avainluvut - asiakas syöttää kuluvan vuoden luvut - kahdelta edelliseltä vuodelta asiakas syöttää: - henkilömäärä - t&K kustannukset - vienti - sijoitukset omaan pääomaan	Liiketoiminnan avainluvut - asiakas syöttää kuluvan vuoden luvut - kahdelta edelliseltä vuodelta asiakas syöttää: - henkilömäärä - t&K kustannukset - vienti - sijoitukset omaan pääomaan	Liiketoiminnan avainluvut - asiakas syöttää kuluvan vuoden luvut - kahdelta edelliseltä vuodelta asiakas syöttää: - henkilömäärä - t&K kustannukset - vienti - sijoitukset omaan pääomaan	
	Jos hakija pk-yritys, tuloslaskelma ja tase	Jos hakija pk-yritys, tuloslaskelma ja tase	Jos hakija pk-yritys, tuloslaskelma ja tase	Jos hakija ei ole julkisesti listattu yritys, tuloslaskelma ja tase
	Onko yrityksellesi tai samaan konserniin tai määräysvaltaan kuuluvalla suomalaiselle yritykselle myönnetty de minimis -tukea hakemuksen jättämishetkeä edeltävän 3 vuoden aikana?	Onko yrityksellesi tai samaan konserniin tai määräysvaltaan kuuluvalla suomalaiselle yritykselle myönnetty de minimis -tukea hakemuksen jättämishetkeä edeltävän 3 vuoden aikana?	Onko yrityksellesi tai samaan konserniin tai määräysvaltaan kuuluvalla suomalaiselle yritykselle myönnetty de minimis -tukea hakemuksen jättämishetkeä edeltävän 3 vuoden aikana?	Onko yrityksellesi tai samaan konserniin tai määräysvaltaan kuuluvalla suomalaiselle yritykselle myönnetty de minimis -tukea hakemuksen jättämishetkeä edeltävän 3 vuoden aikana?
Kasvuvisio	Kasvuvisio Kuvaa yrityksen kasvu-/uudistusvisio. Mitkä ovat kasvu- ja kansainvälistymissuunnitelmat / muutos- ja uudistumissuunnitelmat vision saavuttamiseksi?	Kasvuvisio Kuvaa yrityksen kasvu-/uudistusvisio. Mitkä ovat kasvu- ja kansainvälistymissuunnitelmat / muutos- ja uudistumissuunnitelmat vision saavuttamiseksi?	Kasvuvisio Kuvaa yrityksen kasvu-/uudistusvisio. Mitkä ovat kasvu- ja kansainvälistymissuunnitelmat / muutos- ja uudistumissuunnitelmat vision saavuttamiseksi?	Kasvuvisio Kuvaa yrityksen kasvu-/uudistusvisio. Mitkä ovat kasvu- ja kansainvälistymissuunnitelmat / muutos- ja uudistumissuunnitelmat vision saavuttamiseksi? Mikä on tavoittelemanne liikevaihto/kokonaisvienti euroissa 3-5 vuoden kuluttua?
Projektin tavoitteet	Kuvaa ne projektin tavoitteet, joilla yritys etenee kohti kasvuvisiota Projektille asetetaan 2-5 kpl konkreettisia ja	Kuvaa ne projektin tavoitteet, joilla yritys etenee kohti kasvuvisiota	Kuvaa ne projektin tavoitteet, joilla yritys etenee kohti kasvuvisiota	Kuvaa ne projektin tavoitteet, joilla yritys etenee kohti kasvuvisiota Projektille asetetaan 2-5 kpl konkreettisia ja osin mitattavia

mitattavia tavoitteita. Tavoitteet tulevat osaksi mahdollista rahoituspäätöstä ja niiden toteutumista seurataan. Tavoitteiden saavuttamisella on myös merkittävä vaikutus mahdollisen jatkorahoituksen saamiseen Business Finlandilta. Alla muutamia esimerkkejä minkälaisia tavoitteet voisivat olla: • luotu uusi toimintamalli: osaamisen johtaminen, kansainvälistymistä tukeva yrityskulttuuri, kansainvälinen rekrytointikyvykyys tai kansainvälinen työnantajamielikuva • toteutettu x määrä uusien toimintamallien pilotoiteja • luotu ja/tai pilotoitu globaali toimintamalli yrityksen eri toimipisteisiin • rekrytointistrategia tehty/päivitetty • työnantajamielikuvan kehityssuunnitelma valmis.	Projektille asetetaan 2-5 kpl konkreettisia ja osin mitattavia tavoitteita. Nämä tavoitteet keskustellaan vielä yhdessä Business Finlandin kanssa rahoitushakemuksen käsittelyvaiheessa. Tavoitteet tulevat osaksi mahdollista rahoituspäätöstä ja niiden toteutumista seurataan. Tavoitteiden saavuttamisella on myös merkittävä vaikutus mahdollisen jatkorahoituksen saamiseen Business Finlandilta. Alla muutamia esimerkkejä minkälaisia tavoitteet voisivat olla: • Vahvistettu yrityksen johtoa/hallitusta/ neuvonantajaverkostoa (millaisella?) osajalla/osajilla • Tunnistettu kohdemarkkinalta (millaisia?) kumppaneita • Pilotoitu ratkaisua x potentiaalisella asiakkaalla ja dokumentoitu saatu palaute • Tehty suunnitelma ratkaisun t&k-tarpeista • Tehty suunnitelma ratkaisun jatkokehittämisen ja liiketoiminnan kasvun vaatimasta rahoituksesta • Tehty suunnitelma kehittämisen ja kasvun tarvitsemista henkilöresursseista	Projektille asetetaan 2-5 kpl konkreettisia ja osin mitattavia tavoitteita. Nämä tavoitteet keskustellaan vielä yhdessä Business Finlandin kanssa rahoitushakemuksen käsittelyvaiheessa. Tavoitteet tulevat osaksi mahdollista rahoituspäätöstä ja niiden toteutumista seurataan. Tavoitteiden saavuttamisella on myös merkittävä vaikutus mahdollisen jatkorahoituksen saamiseen Business Finlandilta. Alla muutamia esimerkkejä minkälaisia tavoitteet voisivat olla: • yksityisen lisärahoituksen hankkiminen • liikevaihdon kehittymiseen • uusien markkinoiden avaaminen • johdon ja hallituksen vahvistaminen • asiakaspilottien toteutuminen • asiakasmäärän kasvaminen • tuotteen/palvelun ominaisuuksien valmistuminen • kumppaniverkoston vahvistuminen • strategian tekeminen / päivittäminen • uuden johtamis- / toimintamallin luominen • tuottavuuden kasvu	tavoitteita. Tavoitteiden tulee kuvata tuotoksia, jotka ovat valmiina projektin päättyessä. Nämä tavoitteet keskustellaan vielä yhdessä Business Finlandin kanssa rahoitushakemuksen käsittelyvaiheessa. Tavoitteet tulevat osaksi mahdollista rahoituspäätöstä ja niiden toteutumista seurataan. Tavoitteiden saavuttamisella on myös merkittävä vaikutus mahdollisen jatkorahoituksen saamiseen Business Finlandilta. Alla muutamia esimerkkejä minkälaisia tavoitteet voisivat olla: • Yritys on selvittänyt tuotteensa potentiaalinsa x markkinalla ja yrityksellä on riittävät tiedot vientitoiminnan käynnistämiseksi. • Yritys on tunnistanut x kpl potentiaalisia jakelijoita/asiakkaita x-markkinalla. • Yritys on laatinut kansainvälistymisstrategian/yrityksellä on valmis suunnitelma kohdemarkkinalle etabloitumiseksi.
---	---	--	--

	• Tehty/päivitetty uuden liiketoiminnan strategia		
Kuvaa lyhyesti miten projekti vaikuttaa tavoiteltavaan liiketoimintaan • Minkä asiakastarpeen tai ongelman yritys aikoo ratkaista kehitettävällä liiketoiminnalla? • Mitä konkreettisia hyötyjä yrityksen liiketoiminta tuo asiakkaille ja loppukäyttäjille? • Mikä on potentiaalinen asiakaskunta ja suunniteltu ansaintamalli? • Mitkä ovat tavoiteltavat markkina-alueet ja näiden koko? • Ketkä ovat kilpailijoita ja mistä yrityksen kilpailuetu syntyy?	Kuvaa lyhyesti miten projekti vaikuttaa tavoiteltavaan liiketoimintaan • Minkä asiakastarpeen tai ongelman yritys aikoo ratkaista kehitettävällä liiketoiminnalla? • Mitä konkreettisia hyötyjä yrityksen liiketoiminta tuo asiakkaille ja loppukäyttäjille? • Mikä on potentiaalinen asiakaskunta ja suunniteltu ansaintamalli? • Mitkä ovat tavoiteltavat markkina-alueet ja näiden koko? • Ketkä ovat kilpailijoita ja mistä yrityksen kilpailuetu syntyy?	Kuvaa lyhyesti miten projekti vaikuttaa tavoiteltavaan liiketoimintaan • Minkä asiakastarpeen tai ongelman yritys aikoo ratkaista kehitettävällä liiketoiminnalla? • Mitä konkreettisia hyötyjä yrityksen liiketoiminta tuo asiakkaille ja loppukäyttäjille? • Mikä on potentiaalinen asiakaskunta ja suunniteltu ansaintamalli? • Mitkä ovat tavoiteltavat markkina-alueet ja näiden koko? • Ketkä ovat kilpailijoita ja mistä yrityksen kilpailuetu syntyy?	Kuvaa lyhyesti miten projekti vaikuttaa tavoiteltavaan liiketoimintaan • Minkä asiakastarpeen tai ongelman yritys aikoo ratkaista kehitettävällä liiketoiminnalla? • Mitä konkreettisia hyötyjä yrityksen liiketoiminta tuo asiakkaille ja loppukäyttäjille? • Mikä on potentiaalinen asiakaskunta ja suunniteltu ansaintamalli? • Mitkä ovat tavoiteltavat markkina-alueet ja näiden koko? • Ketkä ovat kilpailijoita ja mistä yrityksen kilpailuetu syntyy?
	Kuvaa t&k-toimintaa koskeva suunnitelma • Tempo-projektin jälkeen tehtäväksi suunnitellut tutkimus- ja kehittämistoimenpiteet. Huomioi, että uskottava jatkosuunnitelma t&k-toimenpiteistä on Tempo-rahoituksen myöntämisen edellytys. • Omistaako yritys kaikki ratkaisun		

		liittyvät immateriaalioikeudet? Miten yritys aikoo suojata ratkaisuaan ja kilpailuetujaan?		
	Kuvaa yrityksen kyvykkyydet/osaamiset ja niiden kehittämistarpeet - Mikä on yrityksen avainhenkilöiden osaaminen kehitettävän liiketoiminnan alueella? - Miten yrityksen pitää kehittää johtamisen osaamistaan (esim. myynnin johtaminen, asiakkuuksien johtaminen, kasvun johtaminen)? - Mitä muita kriittisiä osaamisen kehittämistarpeita yrityksellä on (esim. rahoitus, myynti ja markkinointi, verkostomainen toimintatapa, yrityksen toimintatapojen muuttaminen)? - Omistaako yritys kaikki ratkaisuun liittyvät immateriaalioikeudet? Miten yritys aikoo suojata ratkaisuaan ja kilpailuetujaan?	Kuvaa yrityksen kyvykkyydet/osaamiset ja niiden kehittämistarpeet - Mikä on yrityksen avainhenkilöiden osaaminen kehitettävän liiketoiminnan alueella? - Miten yrityksen pitää kehittää johtamisen osaamistaan (esim. myynnin johtaminen, asiakkuuksien johtaminen, kasvun johtaminen, t&k-toiminnan johtaminen)? - Mitä muita kriittisiä osaamisen kehittämistarpeita yrityksellä on (esim. rahoitus, myynti ja markkinointi)?	Kuvaa yrityksen kyvykkyydet/osaamiset ja niiden kehittämistarpeet - Mikä on yrityksen avainhenkilöiden osaaminen kehitettävän liiketoiminnan alueella? - Miten yrityksen pitää kehittää johtamisen osaamistaan (esim. myynnin johtaminen, asiakkuuksien johtaminen, kasvun johtaminen)? - Mitä muita kriittisiä osaamisen kehittämistarpeita yrityksellä on (esim. rahoitus, myynti ja markkinointi, verkostomainen toimintatapa, yrityksen toimintatapojen muuttaminen)? - Omistaako yritys kaikki ratkaisuun liittyvät immateriaalioikeudet ? Miten yritys aikoo suojata ratkaisuaan ja kilpailuetujaan?	Kuvaa yrityksen kyvykkyydet/osaamiset ja niiden kehittämistarpeet - Mikä on yrityksen avainhenkilöiden osaaminen kehitettävän vientiliiketoiminnan alueella? - Miten yrityksen pitää kehittää vientiliiketoiminnan johtamisen osaamistaan (esim. myynnin johtaminen, asiakkuuksien johtaminen, kasvun johtaminen)? - Mitä muita kriittisiä osaamisen kehittämistarpeita yrityksellä on (esim. rahoitus, myynti ja markkinointi, verkostomainen toimintatapa, yrityksen toimintatapojen muuttaminen)? - Omistaako yritys kaikki ratkaisuun liittyvät immateriaalioikeudet? Miten yritys aikoo suojata ratkaisuaan ja kilpailuetujaan?
Projektin toteutus	Projektin nimi	Projektin nimi	Projektin nimi	Projektin nimi
	Aikataulu	Aikataulu	Aikataulu	Aikataulu
	Suorituskunta	Suorituskunta	Suorituskunta	Suorituskunta
	Mahdollisuus liittää oma projektisuunnitelma liitteenä (ei pakollinen)	Mahdollisuus liittää oma projektisuunnitelma liitteenä (ei pakollinen)	Mahdollisuus liittää oma projektisuunnitelma (ei pakollinen)	Tapahtuma (tapahtuman nimi) johon osallistuu

	<i>Jos ei omaa projektisuunnitelmaa, vastataan tähän</i> Projektin toteutus, riskit ja aikataulu. Kuvaa projektin lähtötilanne, mistä lähdetään eteenpäin. Kirjoita tavoitekohtaisesti ne konkreettiset toimenpiteet, mitä yrityksessä tehdään tavoitteiden saavuttamiseksi. Mitkä ovat projektin alussa tunnistetut riskit ja miten niihin varaudutaan? Kuvaa projektin aikataulu.	<i>Jos ei omaa projektisuunnitelmaa, vastataan tähän</i> Projektin toteutus, riskit ja aikataulu Kuvaa projektin lähtötilanne, mistä lähdetään eteenpäin. Kirjoita tavoitekohtaisesti ne konkreettiset toimenpiteet, mitä yrityksessä tehdään tavoitteiden saavuttamiseksi. Mitkä ovat projektin alussa tunnistetut riskit ja miten niihin varaudutaan? Kuvaa projektin aikataulu.	<i>Jos ei omaa projektisuunnitelmaa, vastataan tähän</i> Projektin toteutus, riskit ja aikataulu Kuvaa projektin lähtötilanne, mistä lähdetään eteenpäin. Kirjoita tavoitekohtaisesti ne konkreettiset toimenpiteet, mitä yrityksessä tehdään tavoitteiden saavuttamiseksi. Mitkä ovat projektin alussa tunnistetut riskit ja miten niihin varaudutaan? Kuvaa projektin aikataulu.	<i>Jos ei omaa projektisuunnitelmaa, vastataan tähän</i> Projektin toteutus, riskit ja aikataulu Mikäli et toimita erillistä projektisuunnitelmaa, kuvaa alle projektin lähtötilanne sekä avaa mahdollisimman konkreettisesti hankkeen suunnitellut toimenpiteet tavoitteineen. Kuvaa projektin aikataulu. Huomioi projektisuunnitelmassa ainakin seuraavat kysymykset: 1. Mitkä ovat selvittettävät uudet kohdemarkkinat (kohdema ja asiakasryhmä)? 2. Perustelee, miten kohdemarkkina on valikoitu ja kuinka se edesauttaa yrityksen kansainvälistymissuunnitelmaa/-strategiaa? 3. Onko yrityksen selvittänyt jo aiemmin kohdemarkkinaa hankkeessa, johon on saatu julkista rahoitusta ja/tai onko yrityksellä jo toimintaa kohdemarkkinalla? 4. Kuvaa projektin tehtävien sisältö. 5. Miten rahoitus edesauttaa tuotteiden/palveluiden kehittymistä ja yrityksen kansainvälistymistä?
	<i>Jos ei omaa projektisuunnitelmaa, vastataan tähän</i> Projektin henkilöresurssit ja ostopalvelut Kuvaa tavoitteiden saavuttamiseksi työpaketeittain tarvittavat yrityksen	<i>Jos ei omaa projektisuunnitelmaa, vastataan tähän</i> Projektin henkilöresurssit ja ostopalvelut Kuvaa tavoitteiden saavuttamiseksi työpaketeittain tarvittavat yrityksen	<i>Jos ei omaa projektisuunnitelmaa, vastataan tähän</i> Projektin henkilöresurssit ja ostopalvelut Kuvaa tavoitteiden saavuttamiseksi työpaketeittain tarvittavat yrityksen	<i>Jos ei omaa projektisuunnitelmaa, vastataan tähän</i> Projektin henkilöresurssit ja ostopalvelut Kuvaa tavoitteiden saavuttamiseksi työpaketeittain tarvittavat yrityksen henkilöresurssit

	henkilöresurssit (htkk ja työpanos/henkilö) ja näiden roolit projektissa sekä ketkä ovat potentiaalisia palveluntarjoajia, mitä heiltä on tarkoitus ostaa ja arvioitu kustannus tästä palvelusta.	henkilöresurssit (htkk ja työpanos/henkilö) ja näiden roolit projektissa sekä ketkä ovat potentiaalisia palveluntarjoajia, mitä heiltä on tarkoitus ostaa ja arvioitu kustannus tästä palvelusta.	henkilöresurssit (htkk ja työpanos/henkilö) ja näiden roolit projektissa sekä ketkä ovat potentiaalisia palveluntarjoajia, mitä heiltä on tarkoitus ostaa ja arvioitu kustannus tästä palvelusta.	(htkk ja työpanos/henkilö) ja näiden roolit projektissa sekä ketkä ovat potentiaalisia palveluntarjoajia, mitä heiltä on tarkoitus ostaa ja arvioitu kustannus tästä palvelusta.
Budjetti ja rahoitus	Kustannusarvio	Kustannusarvio	Kustannusarvio	Kustannusarvio
	Haettu rahoitus	Haettu rahoitus	Haettu rahoitus	Haettu rahoitus
	Muu rahoitus	Muu rahoitus	Muu rahoitus	Muu rahoitus