

2.4.2024

Vuoden 2024 haastekilpailu vetureille ja haastajayrityksille

Sisällysluettelo

| | | |
|----|--|---|
| 1. | Kilpailun tausta ja aikaisemmat haastekilpailut..... | 2 |
| 2. | Vuoden 2024 haastekilpailun periaatteet | 2 |
| 3. | Rahoitus..... | 4 |
| a) | Business Finlandin rahoitus veturiyritykselle/haastajayritykselle..... | 4 |
| b) | Business Finlandin kumppanuusrahoitus ekosysteemin muille jäsenille..... | 4 |
| c) | EU- ja pohjoismainen rahoitus veturiyritykselle ja ekosysteemin kumppaneille | 5 |
| 4. | Kaksivaiheinen kilpailu – osallistuminen ja voittajien valinta..... | 5 |
| a) | Kilpailuehdotuksen jättö ensimmäisellä kilpailukierroksella | 5 |
| b) | Suullinen esittely (pitchaus) | 6 |
| c) | Valinta toiselle kilpailukierrokselle neuvotteluvaiheeseen..... | 6 |
| d) | Lopullinen kilpailuehdotus/rahoitushakemus ja -päätös..... | 6 |
| e) | Valintakriteerit | 6 |
| 5. | Kilpailun aikataulu 2024 | 7 |

LIITE I: Ensimmäisen kilpailuvaiheen ehdotuksen pohja

LIITE II: Pitchausmalli

2.4.2024

1. Kilpailun tausta ja aikaisemmat haastekilpailut

Suomen tavoitteena on nostaa tutkimus- ja kehittämisenot neljään prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen vuoteen 2030 mennessä¹. Business Finland pyrkii omalta osaltaan vaikuttamaan tavoitteeseen pääsyyn muun muassa tämän kilpailun avulla. Suuryritysten rooli tavoitteen saavuttamisessa on keskeinen.

Business Finland käynnisti vuoden 2020 alussa ensimmäisen Veturien haastekilpailun. Voittajiksi valittiin seitsemän yrityksen kuusi hanketta, joita Business Finlandin rahoittaa yhteensä 120 miljoonalla eurolla. Veturirytykset ovat ABB, Fortum ja Metsä Group, Kone, Neste, Nokia ja Sandvik. Nämä Veturit ovat sitoutuneet kasvattamaan tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan (TKI) investointejaan yhteensä 525 miljoonaa euroa vuoteen 2025 mennessä.

Vuoden 2021 kilpailussa rahoitettaviksi valittiin Borealis Polymers, Meyer Turku, Nokia, TietoEvry, Valmet ja Wärtsilä. Näiden veturien kumulatiiviset TKI-lisäyslupaukset ovat 568 M€.

Seuraavana vuonna rahoitusta myönnettiin kahdessa kilpailuluokassa. Veturiluokassa rahoitettiin Konecranes ja haastajaluokassa Bittium, Danfoss, Mirka, Orion, Picosun sekä Ponsse+Epec. Näiden yhteen lasketut TKI-lisäyslupaukset Suomessa ovat 375 M€.

Vuoden 2023 kilpailussa vetureiksi valittiin Kempower, Patria, Valio ja Wärtsilä.

Lisätietoa ja uutisia aiemmin rahoitetuista vetureista:

www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/veturirytysten-ja-ekosysteemien-rahoitus

2. Vuoden 2024 haastekilpailun periaatteet

Business Finland käynnistää uuden veturiyrytysten haastekilpailukierroksen 2.4.2024. Tavoitteena on saada yritykset lisäämään huomattavasti tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaansa Suomessa sekä luomaan uusia työpaikkoja ja uuteen liiketoimintaan tähtääviä miljardiluokan ekosysteemejä.

Kilpailuluokat:

- Veturikilpailu:** globaalisti toimiville yrityksille, jotka pystyvät tekemään erittäin merkittäviä TKI-lisäyksiä Suomessa. Rahoitus enintään 20 miljoonaa euroa veturille ja enintään 50 M€ sen ekosysteemille
- Haastajat:** yrityksille, jotka pyrkivät kasvamaan globaaliksi toimijaksi, ratkaisevat pienempää tai fokusoidumpaa haastetta, kehittävät aivan uusia liiketoiminta-avauksia tai vahvistavat Suomessa toimivan yrityksen roolia globaalisti toimivassa konsernissa. TKI-lisäpanostuslupaukset eivät aivan yhtä suuret kuin vetureilla. Rahoitus haastajarytykselle enintään 10 M€ ja sen ekosysteemille 20 M€.

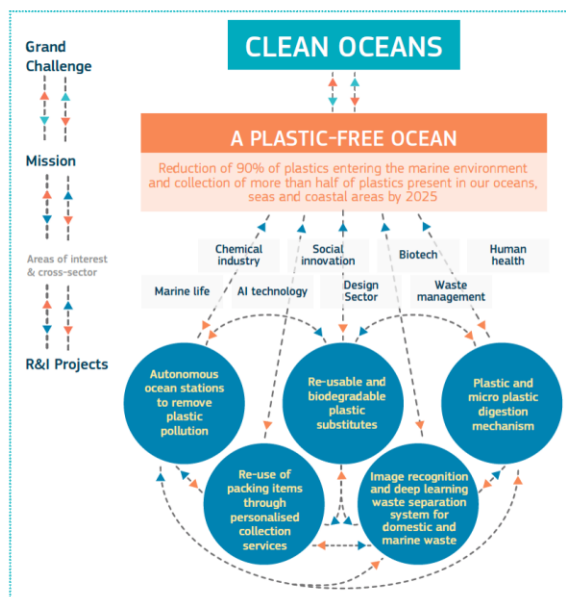
Kilpailua ei ole rajattu tiettyyn teemaan tai teknologia-aiheeseen. Tähän haastekilpailuun on suunniteltu käytettävän yhteensä 60 miljoonaa euroa. Projektien kesto on 3-5 vuotta. Kahden toimijan yhteiset hankkeet ovat mahdollisia kummassakin kilpailuluokassa.

¹ <https://valtioneuvosto.fi/hallitukset/hallitusohjelma#/>

2.4.2024

Kilpailuun osallistuvien yritysten projektiehdotusten tulee tarjota ratkaisuja merkittäviin tulevaisuuden haasteisiin, joko missioihin tai merkittäviin teknologiahaasteisiin. Niiden on vaikutettava oleellisesti Suomen osaamiseen, kilpailukykyyn ja tki-panostuksiin. Esimerkkejä missiolähtöisestä TKI-toiminnasta on kuvattu Euroopan komission raporteissa: Mazzucato – A problem-solving approach to fuel innovation-led growth² ja Mission-Oriented Research and Innovation Policy³

EXAMPLE OF A MISSION: A PLASTIC-FREE OCEAN



Veturi tai haastajayritys määrittelee mission ja tiekartan sekä johtaa yhteistyötä

Kumppanit ja kumppanuushankkeet auttavat omalta osaltaan ratkaisemaan missiota

Raportista "A problem-solving approach to fuel innovation-led growth"

Rahoitettavien yritysten valinnassa ja rahoitettujen projektien seurannassa tarkastellaan suoria vaikutuksia uusiin TKI-panostuksiin ja -työpaikkoihin Suomessa, sekä yhteistyön rakentumista muiden yritysten, erityisesti pk-yritysten ja tutkimusorganisaatioiden kanssa. Projektien valinta on sidottu näihin lupauksiin ja maksatus lupauksen toteutumiseen ja syntyneisiin kustannuksiin. Kullekin veturille laaditut maksatusmittarit rakentuvat seuraavista osatekijöistä:

- Veturin/haastajan lupaamat TKI-lisäykset Suomessa (M€), 70 % painoarvo
- Veturin/haastajan rakentama ekosysteemi, 30 % painoarvo
 - o Co-Innovation-hankkeiden määrä
 - o EU-hakemusten määrä
 - o Kumppanien lukumäärä

Mitä suurempi absoluuttinen TKI-lisäyslupaus on, sitä kilpailukykyisempi kokonaisuus. Jos suunnitellut TKI-lisäpanostukset ja yhteistyö ei toteudu, voidaan yrityksen rahoitus keskeyttää tai maksatusta leikata. Lisäksi valinnassa tarkastellaan vaikutuksia kansantalouteen, yhteiskuntaan, sekä uuden tiedon ja osaamisen luontiin. Business Finland seuraa viimeksi mainittujen tavoitteiden toteutumista, mutta nämä eivät vaikuta maksatukseen tai projektin jatkoon.

Kilpailuun osallistuvien yritysten odotetaan arvioivan, paljonko julkista rahoitusta tarvitaan ekosysteemin muiden osapuolien rahoittamiseen. Business Finland varautuu rahoittamaan kunkin veturin ekosysteemin muita jäseniä (erillisten hakemusten perusteella) enintään 50 miljoonalla eurolla viiden vuoden aikana, yhteisen tiekartan pohjalta. Haastajayritysten ekosysteemeille varataan enintään 20 miljoonaa euroa

² <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/5b2811d1-16be-11e8-9253-01aa75ed71a1/language-en>

³ https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/mission_oriented_r_and_i_policy-a_rise_perspective.pdf

2.4.2024

viiden vuoden aikana. Veturiyritysten edellytetään lisäksi arvioivan muun ekosysteemirahoituksen (mm EU, Suomen Akatemia) hyödyntämistä.

Rahoitettu veturiyritys sitoutuu tuottamaan viestintämateriaalia, jota esimerkiksi Business Finland voi hyödyntää omassa viestinnässään. Veturiyritys sitoutuu myös luomaan rahoitetulle hankekokonaisuudelle omat kotisivut, jossa hankkeen edistymistä ja kumppaniverkoston rakentumista voi seurata.

3. Rahoitus

a) Business Finlandin rahoitus veturiyritykselle/haastajayritykselle

Rahoitusta myönnetään enintään 20 M€ per veturiyritys ja projekti ja enintään 10 M€ per haastajayritys ja projekti. Pääosin teollista tutkimusta sisältäville hankkeille avustus on enintään 40%. Business Finlandin normaalit rahoituskriteerit ovat käytössä, mutta suuryrityksiltä ei edellytetä ostopalveluita tutkimusorganisaatioilta tai pk-yrityksiltä.

Veturiyrityskilpailuun osallistuvien hakijoiden on syytä ottaa huomioon, että yritys voi saada eri veturiyritysprojekteihinsa BF:n rahoituspäätöksen enintään kahdessa peräkkäisessä kilpailussa. Perusteena tälle on julkisen innovaatorahoituksen keskittymisen aiheuttaman riskin rajoittaminen.

Hakijoilta edellytetään mitattavaa ja merkittävää yhteistyötä tutkimusorganisaatioiden ja/tai pk-yritysten kanssa. Veturiyritykselle myönnettyä rahoitusta ei ole pakko käyttää tutkimus/pk-ostopalveluihin, mutta veturiyrityksen tulee tukea ja kannustaa tutkimustahoa ja/tai pk-yrityksiä omalta osalta osallistumaan mission ratkaisemiseen omilla rinnakkaisilla projekteillaan. Veturiyrityksen tulee laatia tiekartta yhteistyölle ja aktiivisesti tuoda verkostoja näkyväksi jo hakuvaiheessa. Veturiyrityksen tulee jo hakemusvaiheessa hahmotella missiotaan edistäviä kumppanuushankkeita ja -verkostoja. Veturiyrityksen tulee myös luoda konkreettiset suunnitelmat ja rahoituspolut EU-yhteistyölle, sekä luoda linkit Suomen Akatemian lippulaivoihin ja muuhun vastaavaan kansalliseen ja kansainväliseen korkeakoulu- tai tutkimuslaitosyhteistyöhön.

Veturiyritysrahoitusta voi hakea myös 2 yritystä, jotka kummatkin pyrkivät ratkaisemaan yhteistä isoa haastetta omasta näkökulmastaan.

Lisätietoa rahoituskriteereistä: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/tutkimus-ja-kehitysrahoitus/tutkimus--ja-kehitysrahoitus-suuryritys/>

b) Business Finlandin kumppanuusrahoitus ekosysteemin muille jäsenille

Business Finland on varautunut myöntämään kumppanuusrahoitusta veturi- ja haastajayrityksen ympärille syntyvälle ekosysteemille. Veturiyrityksen ekosysteemin muita osapuolia rahoitetaan enintään 50 miljoonalla eurolla 5 vuoden aikana, ja haastajayrityksen ekosysteemiä enintään 20 miljoonalla eurolla. Veturi- ja haastajayrityksen tehtävänä on aktivoita kumppanuushankkeita ja osapuolia yhteisen haasteen ratkaisemiseksi. Kumppanuushankkeiden tulee olla veturiyrityksen/haastajan laatiman tiekartan mukaisia ja tukea mission toteuttamista. Ekosysteemi rakentuu ja vahvistuu veturiyrityksen oman projektin aikana.

Veturiyrityksen/haastajayrityksen tulee tukea ja kannustaa tutkimustahoa ja muita yrityksiä osallistumaan mission ratkaisemiseen omilla projekteillaan. Yritykset voivat hakea rahoitusta omalle TKI-hankkeelleen tai useamman yrityksen tai yritysten ja tutkimusorganisaatioiden välisille Co-Innovation-yhteishankkeille. Tutkimusorganisaatiot voivat hakea Co-Innovation yhteishankkeiden lisäksi rahoitusta myös yksittäisen tutkimustahon tai useamman tutkimustahon yhteiselle Co-Research-tutkimushankkeelle.

Lisätietoa kumppanuushankkeiden rahoituksesta: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/veturiyritysten-ja-ekosysteemien-rahoitus>

2.4.2024

c) EU- ja pohjoismainen rahoitus veturiyritykselle ja ekosysteemin kumppaneille

Business Finland edellyttää, että kokonaisuuden rahoittamisessa hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti eurooppalaisia ja muita kansainvälisiä rahoituslähteitä ja yhteistyöverkostoja. Esimerkkejä rahoituslähteistä ja verkostoista:

Eurooppalaiset rahoitusohjelmat ja verkostot (mm Horizon Europe, Eureka, ESA, CEF, InvestEU):
<https://www.eurahoitusneuvonta.fi/etusivu>

EU:n Innovation Fund vähähiilisten teknologioiden demonstrointiin:
https://ec.europa.eu/clima/policies/innovation-fund_en

Euroopan Investointipankki (EIB, EIF): <https://www.eib.org/en>

Pohjoismainen yhteistyö (Nordic Innovation, Nordforsk, Nordisk energiforskning, Ministerineuvosto):
<https://www.nordicinnovation.org/programs>, <https://www.nordforsk.org/en>,
<https://www.nordicenergy.org/>

4. Kaksivaiheinen kilpailu – osallistuminen ja voittajien valinta

Käytössä on kaksivaiheinen kilpailu. Ensimmäisessä kilpailuvaiheessa esitellään itse idea/missio ja ratkaisun vaikutukset Suomeen, sekä ratkaisuehdotuksen pääpiirteet ja potentiaalisen ekosysteemin ydinjoukko.

Hakijat kutsutaan esittelemään suullisesti ideaansa Business Finlandin asiantuntijoista koostuvalle raadille, joka valitsee jatkoneuvotteluihin kutsuttavat ehdotukset kirjallisen hakemuksen ja suullisen esityksen perusteella. Jatkoneuvotteluissa käydään ideaa ja varsinkin toteutus suunnitelmaa tarkemmin läpi. Parhailta kokonaisuuksilta pyydetään lopullinen rahoitushakemus.

a) Kilpailuehdotuksen jättö ensimmäisellä kilpailukierroksella

Kaikkien kilpailuun osallistuvien tulee käyttää liitteessä I löytyvää hakemus pohjaa. Kilpailuehdotuksen voi tehdä suomeksi, ruotsiksi tai englanniksi. Ensimmäisen vaiheen ehdotus ei ole rahoitushakemus, vaan osallistuminen haaste/ideakilpailuun.

Ensimmäisen vaiheen kilpailuehdotuksen (kirjallinen hankekuvaus liitteen I hakemus pohjan mukaisesti + liitteen II mukainen alustava pitchdeck) tulee olla perillä Business Finlandissa viimeistään torstaina 5.9.2024 klo 23:59. Pitchdeckiä voi täydentää vielä ennen varsinaista suullista esitystä.

Kilpailuehdotus pyydetään toimittamaan ensisijaisesti sähköpostitse suojattua yhteyttä käyttäen <https://secure.businessfinland.fi/suojaposti>. Lähetyksessä tulee huomioida seuraavat asiat:

- Sähköpostin osoitekenttään tulee selkeästi merkitä hakijan nimi ja asian tunnus: **"HAKIJAORGANISAATION NIMI: Leading and Challenger Companies Competition 2024 - Veturien ja haastajien kilpailu 2024 BF/2/35/2024"**
- **Lähetettävät liitetiedostot (maks. 5 kpl / 35 Mt)** Jos lähetettävänä on yli 5 liitetiedostoa, pakkaa ne zip-muotoon. Hyväksyttävät tiedostomuodot ovat: doc(x), rtf, xls(x), ppt(x), pdf, txt, tif, jpeg, jpg, gif, png ja zip. Tiedoston nimi ei saa sisältää erikoismerkkejä (< > : " / \ | ? *). Sähköpostitse lähetettäessä kilpailuehdotuksen katsotaan olevan perillä Business Finlandissa silloin, kun viesti/viestit ja niiden liitteet ovat käytettävissä ja luettavassa muodossa Business Finlandin kirjaamon sähköpostissa.

Kilpailuehdotukset voidaan jättää myös postitse tai Business Finlandin vastaanottoon tuomalla suljetussa kirjekuoressa osoitteeseen:

Business Finland/Kirjaamo

2.4.2024

PL 69 (Porkkalankatu 1)
00101 Helsinki

b) Suullinen esittely (pitchaus)

Lähtökohtaisesti kaikki kilpailun ensimmäiseen vaiheeseen osallistuneet kutsutaan esittelemään hakemuksen ydinkohtia suullisesti. Business Finland voi kuitenkin karsia pitchaukseen kutsuttavia, mikäli nämä selvästi eivät täytä kilpailun tavoitteita. Esityksen rakenteen on noudatettava liitteen II mallia.

Pitchaustiimissä olisi hyvä olla mukana yrityksen ylimmän johdon edustaja.

Esitykseen on varattu 20 minuuttia + vähintään 20 min haastatteluita varten. Hakijoita pyydetään tarjouksessa indikoimaan kolme sopivinta pitchausaikaa. Tarjolla olevat ajat:

| | to 12.9 | pe 13.9 | ma 16.9 | ti 17.9 | ke 18.9 | to 19.9 | pe 20.9 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Aamupäivä | | | | | | | |
| Iltapäivä | | | | | | | |

c) Valinta toiselle kilpailukierrokselle neuvotteluvaiheeseen

Business Finlandin kokoama valintaraati pisteyttää kaikki kirjalliset ja suulliset esitykset kohdassa e) esitettyjen valintakriteerien perusteella. Parhaat pisteet saaneet ehdotukset kutsutaan jatkoneuvotteluihin. Kaikille kilpailuun osallistuneille toimitetaan arviointipalaute. Kilpailuun lähetetyt ehdotukset ja arvioinnit ovat luottamuksellisia. Osallistujien nimiä tai jatkoon valittavia ei julkisteta.

Business Finland arvioi hakijan ilmoittamien tietojen uskottavuutta ja realistisuutta. Ehdotusten arvioinnissa voidaan käyttää kilpailuun osallistujan ilmoittamien tietojen lisäksi muita tietoja, sekä Business Finlandin näkemystä esitettyjen tietojen realistisuudesta, aikajänteestä, riskeistä ja muihin tavoiteltuihin vaikutuksiin liittyväistä seikoista.

d) Lopullinen kilpailuehdotus/rahoitushakemus ja -päätös

Sparrauskeskusteluja ja neuvotteluita jatkoon valittujen kanssa käydään arviolta kaksi kierrosta. Valikoiduilta, neuvotteluissa vielä mukana olevilta yrityksiltä pyydetään lopullinen rahoitushakemus (projektisuunnitelma ja kustannusarvio Business Finlandin kanssa yhteisesti neuvotteluissa sovittuine väli-tavoitteineen ja maksatuskriteereineen)⁴, joka jätetään Business Finlandin sähköisen järjestelmän kautta. Rahoitushakemukseen liitettävän projektisuunnitelman mallipohja toimitetaan kilpailussa vielä mukana oleville ja tallennetaan täytettynä Business Finlandin sähköisen järjestelmän liitteeksi.

Business Finlandin rahoitus on aina harkinnanvaraista. Rahoituspäätös tehdään kohdassa e) määriteltyjen valintakriteerien ja normaalien Business Finlandin TKI-rahoituskriteerien perusteella.

Tavoitteena on, että rahoituspäätökset voitaisiin tehdä vuoden 2025 alussa. Rahoituspäätöksen jälkeen julkistetaan rahoituksen saajan nimi, rahoituksen määrä sekä yhteenveto ratkaistavasta missiosta ja vaikutuksista.

Veturiyrityksen odotetaan myös viestivän aktiivisesti asiasta ja laativan viestintäsuunnitelman. Veturiyrityksen tulee muun muassa luoda hankkeelle omat kotisivut.

e) Valintakriteerit

Valintakriteerit eri vaiheissa:

⁴ Yrityksillä on kuitenkin aina oikeus hakea Business Finlandilta rahoitusta

2.4.2024

1. Kilpailuvaihe (kilpailijoiden karsinta) – vaikuttavuus keskiössä

- TKI-panostusten lisäykset Suomessa*, lisäyksen uskottavuus, muut myönteiset yhteiskunnalliset vaikutukset
- Mission ja tavoitteiden selkeys
- Ekosysteemin tarve mission ratkaisemiseksi ja vientiliiketoiminnan potentiaali Suomelle (veturi + ekosysteemi)
- Osoitettava, että hanke on yrityksen strategian ytimessä ja että yrityksen ylin johto on sitoutunut hankkeeseen (pitchaustiimissä mielellään mukana yrityksen ylimmän johdon edustaja)
- Business Finlandin-rahoituksen lisäarvo

* TKI-menojen laskennassa ja seurannassa käytetään samaa lukua, mikä ilmoitetaan vuosittain Tilastokeskukselle.

2. Vaihe, rahoitushakemuksen arviointi – vaikuttavuuden lisäksi toimenpidesuunnitelman laatu

Ensimmäisessä vaiheessa käytetyt kriteerit sekä lisäksi:

- Yrityksen oman projektisuunnitelman laatu ja konkreettisuus. Yrityksen on osoitettava, että sillä on riittävät resurssit ja sitoutunut tiimi projektin johtamiseen.
- Suunnitellut toimenpiteet ja sitoutuminen ekosysteemin kehittämiseen (ns. tiekartta). Kuvattava, miten yritys johtaa ekosysteemiä ja miljoonien kumppanuuspottia Osaajien saatavuus ja kumppanuusyritysten tunnistaminen
- Muun rahoituksen (EU, Suomen Akatemia ...) hyödyntämissuunnitelma

Kilpailuehdotuksen osioita arvioidaan pistein 1 (täysin puutteellinen vastaus), 2 (heikko), 3 (melko hyvä), 4 (hyvä) ja 5 (erinomainen), puolen pisteen tarkkuudella. Lopullinen pistemäärä määräytyy konsensuskokouksen perusteella, johon ehdotusten arvioitsijat osallistuvat. Business Finland laatii sijoituslistan ja kutsuu jatkoon valittavat ja rahoitettavat arvioitsijoiden pisteytyksen perusteella.

5. Kilpailun aikataulu 2024

1. Haastekilpailu avataan 2.4.2024.
2. Ensimmäisen kilpailukierroksen ehdotusten määräaika torstaina 5.9.2024 klo 23:59
3. Pitchaukset 12.9 - 20.9
4. Yritysten valinnat jatkoneuvotteluihin viimeistään 4.10
5. Neuvottelut valikoitujen yritysten kanssa: loka- joulukuu 2024
6. Rahoituspäätökset alkuvuodesta 2025

2.4.2024

LIITE I: ENSIMMÄISEN KILPAILUVAIHEEN EHDOTUKSEN POHJA

Ensimmäisen vaiheen ehdotus: kansilehti + max 10 sivua sekä ns. pitch deck
Liite- ja lisätiedot ovat sallittuja, mutta arvioitsijat sitoutuvat perehtymään vain varsinaiseen 10 sivun ehdotukseen. Ensimmäisen vaiheen ehdotusten arvioinnissa tarkastellaan etenkin ehdotuksen kappaleita 1 ja 2.

KANSILEHTI**YLEISTIEDOT**

Projektin nimi:

Kilpailuun osallistuvan organisaation nimi ja Y-tunnus:

Vastuullisen johtajan ja yhteyshenkilön nimet ja yhteystiedot (sähköpostiosoite ja puhelinnumero):

Kolme sopivinta pitchausaikaa:

1:

2:

3:

TIIVISTELMÄ (tämä ei ole julkinen tiivistelmä, vaan yhteenveto arvioitsijoille)

Max 2000 merkin yhteenveto.

HAETTAVA RAHOITUS (suuruusluokka)

Alustava kustannusarvio ja yrityksen Business Finlandilta hakema rahoitus:

Suuruusluokka-arvio ekosysteemin tarvitsemasta yhteenlasketusta rahoituksesta (Business Finlandin osuus)

VAIKUTTAVUUS (TKI-toiminnan suunniteltu lisäys Suomessa koko konsernin osalta)

| | Referenssivuosi 2023 | 2024 | 2025 | ... | ... | Projektin loppuvuosi |
|--|-------------------------|------|------|-----|-----|-------------------------|
| Konsernin TKI-henkilöstön määrä Suomessa (henkilöiden määrä) | | | | | | |
| Konsernin TKI-menot Suomessa (milj €) | | | | | | |

Muut vaikutukset ja vaikuttavuuspolut kuvataan sanallisesti tekstiosion kappaleessa 2.
Etenkin mahdolliset vaikutukset vihreään siirtymään tulee kuvata tarkasti

2.4.2024

Kilpailuehdotuksen otsikot/osiot (yhteensä max 10 sivua)**1. Missio ja tilannekuva**

- Mihin haasteeseen/tulevaisuuden tarpeeseen vastataan, idean ainutlaatuisuus, markkinapotentiaali
- Missä mennään maailmalla ja Suomessa, Suomen kilpailukyky/-etu?
- Mission merkittävyys yrityksen strategiassa

2. Vaikuttavuus ja mittarit

- Vaikutus tavoitteeseen nostaa Suomen t&k-menot 4% BKT:sta (Yrityksen tilastokeskukselle ilmoittamien TKI-investointien kehittyminen (TKI-toimintaan Suomessa kohdistuneet uudet palkkausmenot, ostetut palvelut, muut käyttömenot sekä investointi- ja hankintamenot https://www.stat.fi/til/tkke/2018/tkke_2018_2019-10-24_laa_001.fi.html).
- Mahdolliset vaikutukset vihreään/digisiirtymään, muut positiiviset vaikutukset Suomeen (esimerkiksi uusien osaamiskeskittymien ja osaamisen syntyminen, uudet professuurit, patentit, opinnäytetyöt, verkoston laajuus, uudet yritykset, liiketoiminnan ja kilpailukyvyn kasvu, verotulot, vaikutukset ympäristöön, terveyteen)
- Yrityksen johdon sitoutuminen missioon ja TKI-lisäyksiin

3. Tarvittava rahoitus

- Arvio tarvittavasta BF-rahoituksesta ja muusta rahoituksesta veturiyritykselle
- Arvio tarvittavasta BF-rahoituksesta ja muusta rahoituksesta ekosysteemille
- Business Finlandin rahoituksen lisäarvo (Minkä muutoksen kannusteena Business Finlandin veturirahoitus toimii (muutoksen määrä, nopeus, laajuus suhteessa tarvittavaan julkisen rahoitukseen ja markkinamahdollisuuden mittakaavaan)

4. Mitä pitää tehdä – alustava tiekartta asian ratkaisemiseksi

- Mitä pitää tehdä, ketä tarvitaan mukaan, veturiyrityksen ja ekosysteemin roolit
- Mihin jo olemassa olevaan voidaan tukeutua tai liittyä? Hanketta tukevat toimet ja aloitteet Suomessa ja maailmalla, etenkin EU:ssa, EU-rahoituksen hyödyntäminen
- Mitä kansallisia panostuksia asian edistämiseksi tulisi tehdä ja mitä tulisi tehdä kansainvälisellä rintamalla (TKI-toimet, lainsäädäntö, standardointi, etc).
- Alustava aikataulu, ml välitavoitteet

5. Veturiyrityksen projektisuunnitelma (1. kilpailuvaiheessa hyvin tiivis ja selkeä alustava kuvaus)

- Toteutus-/projektisuunnitelma veturiyrityksen osalta, joka sisältää veturiyrityksen oman tekemisen, tiimin ja resurssien kuvauksen lisäksi ekosysteemin vahvistamiseen ja osaamisen kasvattamiseen liittyvät toimet
- Viestintäsuunnitelma

2.4.2024

LIITE II: Pitchausmalli

Kansilehti + 6 muuta diaa alla kuvatulla rakenteella

Kansilehti

Missio ja tilannekuva

- Mihin haasteeseen/tulevaisuuden tarpeeseen vastataan, idean ainutlaatuisuus ja markkinapotentiaali
- Missä mennään maailmalla ja Suomessa, Suomen kilpailukyky/-etu
- Mission merkittävyys yrityksen strategiassa

Vaikuttavuus

- Vaikutus hallitusohjelman tavoitteeseen nostaa T&K-investoinnit 4 prosenttiin bruttokansantuotteesta (taulukko alla)
- Muut positiiviset vaikutukset
- Johdon sitoutuminen missioon ja vaikuttavuustavoitteisiin

| | Referenssivuosi 2023 | 2024 | 2025 | ... | ... | Projektin loppuvuosi |
|--|-------------------------|------|------|-----|-----|-------------------------|
| Konsernin TKI-henkilöstön määrä Suomessa (henkilöiden määrä) | | | | | | |
| Konsernin TKI-menot Suomessa (milj €) | | | | | | |

Tarvittava rahoitus

- Veturiyritys (Business Finland + muu)
- Ekosysteemi (Business Finland + muu)
- Business Finlandin rahoituksen lisäarvo

Alustava tiekartta

- Mitä pitää tehdä, ketä tarvitaan mukaan, veturiyrityksen ja ekosysteemin roolit
- Mihin olemassa olevaan voidaan tukeutua
- Mitä pitää tehdä Suomessa/kansainvälisellä rintamalla
- Aikataulut, tavoitteet

Veturiyrityksen projektisuunnitelman runko

- Projektisuunnitelman keskeinen sisältö (oma tekeminen, osaamisen ja ekosysteemin vahvistaminen, viestintä)
- Tiimi ja resurssit
- Muut hanketta tukevat aloitteet ja projektit (mm EU-tasolla)

Muu mahdollinen hyödyllinen taustatieto

- Yrityksen/konsernin kuvaus