

# Business Finland Oy

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 1.1. – 31.12.2020

**Sisällysluettelo**

Toimintakertomus ja verojalanjälkiraportti	3-9
Konsernituloslaskelma	10
Konsernitase	11
Konsernin ja emoyhtiön rahoituslaskelma	12
Business Finland Oy:n tuloslaskelma	13
Business Finland Oy:n tase	14
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	15-16
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	17
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	18
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	19
Muut liitetiedot	20
Allekirjoitukset	21
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	22
Business Finlandin ulkomaan toimipisteet	23-24

## Toimintakertomus vuodelta 2020

### 1. Yleistä

Suomalaisten yritysten kansainvälistymisen tukeminen aloitettiin 1919 yhdistysmuotoisena, 1.1.2016 lähtien valtion omistamana osakeyhtiönä Finpro Oy:nä. Yhtiön toiminta jatkui 1.1.2018 alkaen Business Finland Oy:nä kiinteässä toiminnallisessa yhteistyössä virastomuotoisen Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa. Tilikausi 2020 oli siis kolmas toimintavuosi uutena organisaationa.

Business Finlandin tehtäviin kuuluvat kansainvälistymispalvelut ja innovaatorahoitus, sekä kansainvälisten investointien ja matkailijoiden houkuttelemisen Suomeen. Business Finland Oy on yli 500 henkilön organisaatio. Yhtiöllä on Suomessa 16 alueellista toimipistettä ja lisäksi asiakkaita palvelee Business Finland Oy:n kattava kansainvälinen verkosto, Global Network, 40:ssä toimipisteessä kuudessa maanosassa.

### 2. Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Business Finlandille vuosi 2020 oli koronaviruksen säväyttämä uudistumisen vuosi. Kuluneen vuoden aikana Business Finlandille laadittiin uusi strategia, tehtiin organisaatiouudistus ja lanseerattiin häiriötilannerahoitus auttamaan koronaviruksesta kärsineitä yrityksiä.

Uusi strategia ulottuu vuoteen 2025. Teimme strategiassamme kolme keskeistä muutosta: olemme jatkossa entistäkin asiakaskeskeisempiä ja luomme samaan aikaan parempaa työntekijäkokemusta, olemme entistä proaktiivisempia ja tartumme suurten yhteiskunnallisten muutosten luomiin mahdollisuuksiin, sijoitamme kestäväen kehityksen strategiaamme ja tekemistemme ytimeen. Strategiatyön myötä kirkastettiin Business Finlandin ydintehtävä: Luomme Suomelle vaurautta ja hyvinvointia kiihdyttämällä asiakkaittemme kestäväää kasvua globaalisti. Business Finlandin visio on edelleen *"Suomi näyttää tien tulevaisuuteen"*. Strategian myötä tulemmekin panostamaan erityisesti kolmeen ydinalueeseen: talouden kasvuun, kestävään kehitykseen ja kilpailukyvyyn vahvistamiseen.

Uuden strategian ohella Business Finland uudisti vuonna 2020 myös organisaatiotaan. Uusi organisaatorakenne on aiempaa selkeämpi ja asiakaslähtöisempi. Toimintamallien muutoksen vuoksi yhteistoiminnassa neuvoteltiin noin 100 henkilön roolin merkittävästä muutoksesta ja joihinkin rooleihin kohdistuvista vähäisemmistä muutoksista. Organisaatiomuutokseen liittyvät toimenpiteet tehtiin loppuvuoden 2020 aikana. Uusi organisaatio aloitti 1.1.2021.

Koronakriisin iskettyä täydellä voimalla, Business Finland oli ensimmäisten joukossa yritysten tukena. Työ- ja elinkeinoministeriön antaman tehtävän ja voimassaolevan lainsäädännön mukaisesti Business Finlandin kautta kanavoitu rahoitus kohdentui kriisistä toipumista palvelemaan kehittämistoimintaan. Työhön tartuttiin ripeästi, uudet rahoituspalvelut valmisteltiin ja avattiin asiakkaille alle viikossa. Akuutin kriisin helpottamiseen osoitettu erityisrahoitus Business Finlandille saatiin tehokkaasti ja vastuullisesti kohdennettua asiakkaille.

Business Finland Oy myönsi häiriötilanteen kehitysrahoitusta yhteensä 994,4 m€ kaikkiaan 20.163 projektille. Kehitysrahoitus jakautui esiselvitysrahoitukseen ja kehittämISRahoitukseen. Suurin osa hakemuksista saatiin käsiteltyä elokuun 2020 loppuun mennessä. Rahoitusta myönnettiin eniten kaupan alalle, teollisuuden sekä matkailu- ja ravintola-alalle. Arviolta puolet yrityksistä kehittää digitaalisia

ratkaisuja häiriötilannerahoituksella. Kriisitilanteessa Business Finlandin tuki auttoi yrityksiä kohtaamaan koronaepidemian negatiivisia vaikutuksia. Vuoden 2020 lopussa kolmannes projekteista oli jo päättynyt. Rahoitushakemusten käsittely oli urakkana valtava ja vaati työtehtävien uudelleenjärjestelyä Business Finlandilla. Business Finlandiin palkattiin noin 50 uutta henkilöä hoitamaan projektien seuranta ja loppuraporttien käsittelyä, joka jatkuu vielä vuonna 2021. Henkilöitä siirrettiin myös sisäisesti muista tehtävistä häiriötilannerahoitukseen.

Covid-19 pandemia vaikutti merkittävästi Business Finlandin toimintaan myös siten, että tapahtumia ja vierailuja muutettiin virtuaalisiksi ja osa tapahtumista siirrettiin myöhäisemmäksi tai peruttiin. Business Finlandille suurin siirretty tapahtuma oli Expo 2020 Dubai -maailmannäyttely, joka siirrettiin vuodelle eteenpäin alkamaan lokakuussa 2021.

Vuoden 2020 aikana Business Finland Oy:n ulkomaan verkostossa lakkautettiin Myanmarin ja Hong Kongin toimistot.

Työ- ja elinkeinoministeriö nimitti keväällä 2020 työryhmän valmistelemaan Business Finland -kokonaisuutta koskevaan lakiin tarvittavia mahdollisia täsmennyksiä eduskunnan apulaisoikeusasiamiehen 19.3.2019 antaman päätöksen (EOAK/883/2018) johdosta. Työryhmän valmistelema, Business Finland Oy:n julkisia hallintotehtäviä tarkentava hallituksen esitysluonnos valmistui syksyllä 2020. Luonnoksen johdosta annettua lausuntopalautetta ei saatu käsiteltävä vuoden 2020 aikana. Palautteen käsittely ja valmistelutyö jatkuvat vuonna 2021.

### **3. Business Finland Oy:n taloudellinen kehitys, tulos ja voittoa koskevat toimenpiteet**

Business Finland Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, joka yhtiöjärjestyksen mukaisesti ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona. Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin (virasto) kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan, että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta. Lisäksi Business Finland Oy laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Lisäksi eri projekteihin on haettu avustusta myös muista lähteistä, muun muassa EU:lta.

Business Finland Oy:n tilinpäätöksessä 2020 yhtiön ja viraston väliseen palvelusopimukseen perustuva perus- ja ohjelmatoiminnan rahoituksen osuus oli 83.280 t€. Lisäksi yhtiö sai virastolta hankekohtaisia erillisavustuksia 516 t€. Yhtiön muut tuotot 1.694 t€ koostuivat osallistumismaksuista, kustannusten edelleen veloituksista ja avustuksista. Lisäksi Business Finland Oy:n tuloslaskelmaan jaksotettiin 770.199 t€ Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta De Minimis -rahoituspäätöksiin saatua määrärahaa. Tästä summasta valtaosa oli häiriötilannerahoitukseen kohdistuvaa.

Vuoden 2020 tilikauden tulos oli 1.660 t€ voitollinen. Operatiivinen tulos oli 536 t€ voitollinen. Tilikauden tulokseen vaikutti merkittävästi sijoitusomaisuudesta kirjatut tuotot, yhteensä 1.130 t€. Business Finland Oy:n sijoitusomaisuus ei ole osa yhtiön operatiivista toimintaa. Sijoitusomaisuutta hallinnoi ulkopuolinen omaisuudenhoitaja. Sijoituksissa painotetaan suomalaisia yrityksiä. Sijoitukset tehdään rahastoihin, suoria osakesijoituksia ei tehdä. Business Finland Oy:n salkun markkinahintainen arvo oli tilinpäätöshetkellä 20.203 t€ ja kirjanpidollinen arvo 18.273 t€.

Business Finland Oy:n tilinpäätökseen tehtiin pakolliset varaukset koskien käynnissä olevaa USA:n tytäryhtiön oikeudenkäyntiä (163 t€), mahdollista oikeudenkäyntiä entistä vuokranantajaa

vastaan USA:ssa (33 t€) sekä oikeudenkäyntiin Saksassa (20 t€). Saksan oikeudenkäynti liittyy saamiseen entiseltä palveluntarjoajalta. Tästä saamisesta tehtiin vuonna 2019 pakollinen varaus (189t€), joka on edelleen Business Finland Oy:n taseessa.

Myyntisaamisissa saatiin kotiutettua erääntyneitä saamisia. Luottotappiovarauksena 31.12.2020 oli 97 t€. Vuotta aikaisemmin luottotappiovaraus oli 143 t€. Luottotappioihin kirjattiin vuonna 2020 yhteensä 13 t€.

<b>Business Finland Oy</b> (1000 euroa)		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Laskutus	84.600	82.466
Avustukset	771.089	17.973
Muut tuotot	0	44
<b>TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>855.689</b>	<b>100.483</b>
Henkilöstökulut	47.634	40.428
Muut kulut	807.519	60.102
<b>TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>855.153</b>	<b>100.531</b>
Liikevoitto/tappio (+/-)	536	-47
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>1.660</b>	<b>1.357</b>

#### 4. Business Finland Oy:n osakkeet, lähipiiri ja ulkomaiset sivuliikkeet

Business Finland Oy:n koko osakekannan omistaa Suomen valtio ja sen omistajaohjauksesta on vastannut vuoden 2018 alusta lukien Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin pääjohtaja. Osakkeita ei ole yhtiön omassa hallinnassa eikä niistä ole annettu optioita. Yhtiöllä ei ole pääomallainoja.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvia organisaatioita ovat yhtiön 100 % omistamat tytäryhtiöt Business Finland USA Inc, FinChi Innovation Center Company Ltd sekä Finpro Finland Oy. Lisäksi lähipiiriin kuuluu Innovaatorahoituskeskus Business Finland.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvia luonnollisia henkilöitä ovat yhtiön hallituksen jäsenet sekä Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin pääjohtaja. Kirjanpitoasetuksessa viitattuja lähipiiriin kuuluvia luonnollisia henkilöitä ovat lisäksi yhtiön työsuhteessa olevat johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja.

Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen luonnollisten henkilöiden läheiset perheenjäsenet, yhtiöt tai yhteisöt, joissa edellä mainittu henkilö tai hänen läheinen perheenjäsenensä toimii johtohenkilönä, käyttää yksin tai yhdessä läheisen perheenjäsenen kanssa määräysvaltaa tai käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa.

Yhtiöllä on ulkomailla toimipisteitä, jotka eivät muodosta elinkeinotoimintaa harjoittavia itsenäisiä ulkomaisia sivuliikkeitä. Yhdysvalloissa yhtiön toiminnan harjoittamiseksi on perustettu erillinen tytäryhtiö Business Finland USA Inc. Yhtiöllä vuoden 2020 lopussa olevat toimipisteet on listattu vuosijulkaisun lopussa liitteessä: Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteet.

## **5. Business Finland -konserni**

Konserni muodostuu Business Finland Oy:stä, Kiinan Shanghaissa toimivasta FinChi Innovation Center Company Ltd:stä, USA:ssa toimivasta Business Finland USA Inc -yrityksestä ja Suomessa rekisteröidystä Finpro Finland Oy:stä, jolla ei ole varsinaista toimintaa.

Kaikki Business Finland USA Inc:n kulut laskutetaan emoyhteisöltä ja se on osa Business Finland Oy:n operatiivista toimintaa. Kiinassa toimiva FinChi Innovation Center Company Ltd vuokraa toimitiloja ja myy erilaisia avustavia palveluita suomalaisille yrityksille, jotka etsivät Kiinasta sijoittautumispaikkaa. FinChi Innovation Center Company Ltd:n 2020 tilikauden tuloksen vaikutus konsernitilinpäätökseen on positiivinen 188 t€.

## **6. Hallinto ja henkilöstö**

Yhtiön hallituksena vuonna 2020 toimi sisäinen, Business Finland:iin palvelusuhteessa olevista henkilöistä koottu hallitus. Virastosta ja yhtiöstä muodostuvan Business Finland -kokonaisuuden yhteisen hallintomallin mukaisesti yhtiön hallituksen tehtävänä oli ensisijaisesti varmistaa konsernin tytäryhtiön hallituksen asemaa vastaavasti omistajan tahdon toteutuminen osakeyhtiössä. Hallitus kokoontui vuoden aikana 15 kertaa ja päätti asioista, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan tai asian merkittävyyden vuoksi edellyttivät hallituksen päätöksentekoa.

<b>Business Finland Oy:n hallitus vuonna 2020</b>		
Hallituksen puheenjohtaja	Innovaatorahoituskeskus Business Finland, Senior Director, Legal, Compliance & Admin	Marianne Asikainen
Hallituksen jäsen	Business Finland Oy, Legal Counsel	Mirja Huovinen
Hallituksen jäsen	Business Finland Oy, Senior Director, Fast Growth, Acceleration Services	Janne Peräjoki

Yhtiöllä ei ole ollut tilivuoden aikana toimitusjohtajaa.

Vuoden aikana vakituisen henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 3,8 prosenttia ja pieneni edellisen vuoden 4,5 prosentista. Tulovaihtuvuus oli 5,7 prosenttia kun määräaikaisia henkilöitä ei huomioida. Määräaikaiset mukaan luettuna tulovaihtuvuus oli 22,4 prosenttia. Määräaikaisista suuri osa oli rekrytoitu häiriötilannerahoitustoimintaan.

Työsuhteessa olevan henkilöstön määrä vuoden aikana oli keskimäärin 520,8 (htv) henkilöä ja vuoden lopussa 538,6 (htv). Henkilöluku 31.12.2020 oli 547 henkilöä.

Lisäksi vuoden lopussa kahdeksan henkilöä työskenteli yhtiön yhdysvaltalaisessa tytäryhtiössä Business Finland USA Inc:ssä sekä viisi henkilöä FinChi Innovation Center Company Ltd:ssa, jotka operatiivisesti kuuluvat Global Network -palvelualueeseen.

Pääkaupunkiseudulla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä vuoden lopussa oli 359 henkilöä, muualla Suomessa työskenteli 82 henkilöä ja ulkomailla 106 henkilöä. Business Finlandin ulkomaan verkoston työsuhteisten henkilöiden määrän kasvu jatkui vuonna 2020. Covid-19 pandemia hidasti rekrytointisuunnitelmia, joista osa siirtyi vuodelle 2021. Harjoittelijoita yhtiössä oli vuoden 2020 aikana 13 henkilöä Suomessa ja 17 henkilöä ulkomailla EDUFI-harjoitteluohjelmassa. Lisäksi vuoden lopussa yhtiössä työskenteli 43 henkilöä ulkomailla kolmannen osapuolen palkkaamina. He eivät ole suorassa työsuhteessa Business Finlandiin, vaikka tekevät työtä Business Finlandille. Tässä ryhmässä on kasvua vuoden 2020 aikana tehdyn työntekijäryhmäluokittelun tarkastuksen vuoksi.

<b>Business Finland Oy:n henkilöstö</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Henkilöstöä vuoden lopussa	547	494
Keskimäärin henkilöstöä (htv)	520,8	478
Maksetut palkat (m€)	40,7	33,9
Kotimaan toimipisteitä (kpl)	16	16
Toimipisteitä maailmalla (kpl)	40	42

Yhtiön työsuhteinen henkilöstö jakautui vuoden lopussa eri palvelualueille seuraavasti.

<b>Henkilöstö palvelualueittain 31.12.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Director General's office	7	6
Global Network	121	134
Ecosystems	126	109
BF LAB	95	94
Growth companies	153	110
Funding Services and Finance	24	25
Talent and Administration	21	16
<b>Yhteensä</b>	<b>547</b>	<b>494</b>

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin sekä Business Finland Oy:n osalta on laadittu yhteinen yhteiskuntavastuuraportti vuodelta 2020, jossa yhtiötä ja virastoa koskevat tiedot on eritelty Business Finland –kokonaisuutta koskevista kuvauksista toiminnasta niiltä osin kuin se on katsottu tarkoituksenmukaiseksi.

## **7. Riskit ja riskienhallinta**

Riskienhallintaa tehdään Rahoituskeskuksen ja Business Finland Oy:n yhteistyönä. Business Finlandilla on yhteiset riskienhallinnan linjaukset ja se tekee yhteisiä riskikartoituksia. Business Finlandin riskienhallinta on integroitu toimintaprosesseihin, jolloin riskien tunnistaminen ja hallintakeinojen suunnittelu tehdään kunkin toiminnon yhteydessä. Riskienhallintatoimenpiteet keskitetään merkittävimpiin riskeihin. Riskejä seurataan suunnittelun ja raportoinnin kautta.

Riskienhallinnan toteuttamista varmistaa ja tukee riskienhallinnan erillinen prosessi. Keskeiset riskit raportoidaan Business Finlandissa kaksi kertaa vuodessa. Syksystä 2019 lähtien keskeisimpien riskien lisäksi on Business Finlandin sisäisiin tarpeisiin raportoitu myös Business Finlandin keskeisistä operatiivisemman tason riskeistä. Business Finlandin riskienhallintatiimi tukee riskienhallinnan koordinoitua, seurantaa ja raportointia. Riskienhallintatiimi kokoontuu neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2020 riskienhallinnassa keskityttiin erityisesti Business Finlandin myöntämän häiriötilannerahoituksen riskeihin ja riskien hallintakeinoihin. Tämä työ jatkuu myös vuonna 2021.

Riskinotossa lähtökohtaisesti tuotosten ja vaikutusten tulee olla suuremmat kuin panokset pitkällä aikavälillä. Strategisissa valinnoissaan ja rahoitus- ja muiden resurssien kohdistamisessa Business Finland on valmis hyväksymään markkinaehtoisia toimijoita suurempia riskejä, kun kansantaloudellisten ja yhteiskunnallisten tuottomahdollisuuksien arvioidaan olevan riittävän suuret. Tällaisten riskien ottaminen ja innovaatiotoiminnan riskien jakaminen Suomen kansantaloudessa liittyy Business Finlandin olemassaolon perustaan.

Business Finland Oy:n tytäryhtiö nosti vuonna 2018 Yhdysvalloissa siviilikanteen tytäryhtiön entistä työntekijää kohtaan perustuen entisen työntekijän epäilyihin taloudellisiin väärinkäytöksiin vuosina 2011-2017. Epäselvien kulujen määrä kirjanpidossa vuosilta 2011-2017 on merkittävä, yhteensä noin 4,8 miljoonaa dollaria. Kanteen käsittelyn edetessä epäilyt väärinkäytöksistä ovat vahvistuneet. Asia käsitellään alioikeudessa paikallisten lakien ja prosessien mukaisesti. Prosessissa saatiin vuoden 2020 aikana myönteisiä välipäätöksiä ja osatuomioita, mutta kokonaisuuden käsittely on edelleen kesken. Oikeusprosessin arvioituista tulevista kuluista on tehty pakollinen varaus vuoden 2020 tilinpäätökseen.

## 8. Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiöllä ei ole toimintakertomuskaavan tarkoittamalla tavalla tutkimus- ja kehitystoimintaa.

## 9. Tilikauden jälkeiset tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät

Business Finland Oy:llä ei ole olennaisia tilikauden 2020 päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

Business Finland Oy:n rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen. Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin toiminta on valtion rahoittamaa ja toiminnan laajuus perustuu virastolle valtion tulo- ja menoarviossa myönnettyistä varoista. Täten valtion rahoituksen määrällä on merkittävä vaikutus Business Finland Oy:n tulevaisuuden toimintaan sekä toimintamäärärahojen, että avustusmäärärahojen kautta.



**BUSINESS FINLAND –KONSERNIN VEROJALANJÄLKIRAPORTTI**

Business Finland Oy on Suomen valtion 100%:sti omistama voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, joka yhtiöjärjestyksen mukaisesti ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona. Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan, että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta. Lisäksi yhtiö laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Osaan projekteista on haettu avustusta myös muista lähteistä, muun muassa EU:lta.

Business Finland Oy:llä ei ole vuoden 2019 jälkeen ollut tuloveron alaista toimintaa Suomessa. Vuonna 2019 elinkeinoverolain alaista toimintaa oli Suomessa laivauskäsikirjan myynti. Laivauskäsikirja muutettiin maksuttomaksi vuoden 2020 alusta. Yhtiöllä on ulkomailla toimipisteitä, jotka eivät muodosta elinkeinotoimintaa harjoittavia itsenäisiä ulkomaisia sivuliikkeitä. Business Finland Oy:llä ei ole tuloveron alaista toimintaa ulkomailla toimipisteissään.

Business Finland Oy:llä on kolme tytäryhtiötä, Business Finland USA Inc., Finchi Innovation Center Company Ltd sekä Finpro Finland Oy. Finpro Finland Oy:llä ei ole varsinaista toimintaa. Business Finland USA Inc on osa Business Finland Oy:n operatiivista toimintaa ja kaikki sen kulut laskutetaan emoyhtiöltä. Business Finland USA Inc:lla ei ole verotettavaa tuloa. Kiinassa toimiva FinChi Innovation Center Company Ltd vuokraa toimitiloja ja myy avustavia palveluita suomalaisille yrityksille, jotka etsivät Kiinasta sijoittautumispaikkaa. FinChi Innovation Center Company Ltd maksaa toiminnastaan tuloveroa paikallisesti Kiinassa. Vuoden 2020 tulovero on noin 15t€ ja Finchin vaikutus konsernin tulokseen oli positiivinen 188 t€.

Business Finland Oy:n maksamat verot ovat suurimmaksi osin arvonlisäveroja ja työnantajamaksuja. Business Finland –konsernissa ei harjoiteta siirtohinnoittelua, eikä tulojen siirtoon liittyvää verosuunnittelua. Verot maksetaan paikallisesti niiden syntypaikassa. Veroasioiden hallinta on konsernitasolla, jossa verotukseen liittyvät päätökset tehdään. Tarvittaessa käytetään apuna veroasiantuntijoita ja verotuskäytännön selventämiseksi voidaan hankkia verottajalta ohjeistusta.

Verojalanjälki raportoidaan Business Finland Oy:n toimintakertomuksessa sekä Business Finland –organisaation yhteiskuntavastuuraportissa. Verojalanjälkiraportin tiedot perustuvat konsernin laskentajärjestelmistä kerättyihin lukuihin. Verot ja maksut on luokiteltu verolajeittain. Verojalanjälkiraportoinnissa on noudatettu olennaisuusperiaatetta maantieteellisessä jaottelussa. Yksikään yksittäinen maa ei vuonna 2020 täyttänyt olennaisuusrajana pidettyä 10%:a konsernin toiminnan tuotoista, joten vuonna 2020 jaottelu on Suomi ja muut maat.

Business Finland -konsernin verojalanjälki, €	Tiedot tilikaudelta 2020			Tiedot tilikaudelta 2019		
	Suomi	muut maat	YHTEENSÄ	Suomi	muut maat	YHTEENSÄ
<b>Tilikaudelta maksetut verot</b>						
Yhteisövero	-	2 965	2 965	-	14 334	14 334
Muut verot	21 580	733	22 313	20 381	346	20 727
Työnantajamaksut	1 329 695	991 422	2 321 117	975 788	931 013	1 906 802
<b>Tilikauden jaksotetut tuloverot</b>						
Yhteisövero	-	14 273	14 273	-	7 008	6 362
<b>Tilikaudelta tilittävät verot (epäsuorat ja kerättävät verot)</b>						
Arvonlisäverot, myynnit	22 323 822	-	22 323 822	22 837 256	-	22 837 256
Arvonlisäverot, hankinnat	7 105 549	15 353	7 120 903	8 163 813	30 600	8 194 413
Ennakonpidätykset	8 481 966	602 521	9 084 487	7 510 031	322 265	7 832 296
Muut verot	-	-	-	-	-	-
<b>Työntekijöiden lukumäärä 31.12.</b>	441	119	560	404	103	507

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

( EUR )	<b>1.1. - 31.12.2020</b>		<b>1.1. - 31.12.2019</b>	
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>	A			
Palvelusopimuslaskutus		83 279 795		77 465 646
Toiminnan muu laskutus		4 241 031		8 538 835
<b>Avustukset</b>	B			
Hankekohtaiset erillisavustukset		660 545		3 886 931
De minimis -määräraha		770 198 932		13 684 865
Muut avustukset		373 556		485 029
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Pääoman palautus		0		44 042
		<u>858 753 859</u>		<u>104 105 348</u>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Ulkopuoliset palvelut		14 313 580		15 078 123
		<u>-14 313 580</u>		<u>-15 078 123</u>
<b>Henkilöstökulut</b>	C			
Palkat ja palkkiot		40 821 294		34 148 928
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		4 975 795		4 823 940
Muut henkilösivukulut		1 971 765		1 741 150
		<u>-47 768 854</u>		<u>-40 714 018</u>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suuunnitelman mukaiset poistot		225 265		130 363
		<u>-225 265</u>		<u>-130 363</u>
<b>Toiminnan muut kulut</b>		795 739 191		48 232 350
		<u>-795 739 191</u>		<u>-48 232 350</u>
<b>TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>706 969</b>		<b>-49 506</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>	E			
Tuotot		1 250 670		1 547 425
Kulut		94 470		95 715
		<u>1 156 200</u>		<u>1 451 710</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>1 863 169</b>		<b>1 402 203</b>
Tuloverot		15 147		6 444
		<u>-15 147</u>		<u>-6 444</u>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>1 848 022</b>		<b>1 395 760</b>

**KONSERNIN TASE**

( EUR )	<b>31.12.2020</b>		<b>31.12.2019</b>	
<b><u>VASTAAVAA</u></b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Muut pitkävaikutteiset menot	F	937 582    937 582	449 700	449 700
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Koneet ja kalusto	G	404 682    404 682	424 030	424 030
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	H	0	0	
Sijoitusosakkeet ja -osuudet	I	18 272 988	17 259 075	
Muut osakkeet ja osuudet	J	283 623    18 556 610	291 235	17 550 310
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>		<b>19 898 874</b>	<b>18 424 041</b>	
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Saamiset</b>				
Myyntisaamiset		16 712 521	12 906 855	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0	0	
Muut saamiset		0	0	
Siirtosaamiset	K	6 846 099    23 558 619	18 779 395	31 686 250
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>				
Kotimaa		2 487 009	5 891 444	
Vientikeskukset		2 464 714    4 951 724	2 219 776	8 111 219
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>		<b>28 510 343</b>	<b>39 797 469</b>	
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>48 409 217</b>	<b>58 221 510</b>	
<b><u>VASTATTAVAA</u></b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	L	2 500	2 500	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	M	11 300 000	11 300 000	
Edellisten tilikausien voitto	N	4 284 274	2 877 428	
Tilikauden voitto	O	1 848 022    17 434 796	1 395 760	15 575 687
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>17 434 796</b>	<b>15 575 687</b>	
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	P	953 242    953 242	946 473	946 473
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>Lyhytaikainen</b>				
Ostovelat		4 547 228	5 888 038	
Muut lyhytaikaiset velat	Q	7 411 340	7 331 084	
Velat saman konsernin yrityksille		0	0	
Siirtovelat	R	18 062 611    30 021 179	28 480 227	41 699 350
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>30 021 179</b>	<b>41 699 350</b>	
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>48 409 217</b>	<b>58 221 510</b>	

RAHOITUSLASKELMAT	KONSERNI		BUSINESS FINLAND OY	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Myynnistä saadut maksut	83 700 699	74 771 336	80 785 294	71 151 578
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	783 109 851	5 145 437	783 014 255	4 656 705
Maksut liiketoiminnan kuluista (-)	-869 409 655	-81 625 281	-866 583 881	-77 962 113
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 599 105	-1 708 508	-2 784 332	-2 153 830
Maksetut välittömät verot (-)	-14 501	-6 444	0	646
<b>Liiketoiminnan rahavirta ( A )</b>	<b>-2 613 606</b>	<b>-1 714 952</b>	<b>-2 784 332</b>	<b>-2 153 185</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-5 378 488	-4 610 765	-5 378 488	-4 610 765
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 657 603	3 721 109	3 655 084	3 721 109
Myyntivoitot	673 848	73 404	673 848	73 404
Myyntitappiot	-65 149	-59 725	-65 149	-59 725
Saadut korot investoinneista	-11 881	4 738	1 952	1 402
Saadut osingot investoinneista	588 704	502 651	542 358	456 235
<b>Investointien rahavirta ( B )</b>	<b>-535 363</b>	<b>-368 588</b>	<b>-570 394</b>	<b>-418 341</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>				
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista (-)	-10 526	-5 441	-9 578	-4 051
<b>Rahoituksen rahavirta ( C )</b>	<b>-10 526</b>	<b>-5 441</b>	<b>-9 578</b>	<b>-4 051</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-3 159 495</b>	<b>-2 088 982</b>	<b>-3 364 304</b>	<b>-2 575 576</b>
Rahavarat tilikauden alussa	8 111 219	10 200 201	6 074 522	8 650 098
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>4 951 724</b>	<b>8 111 219</b>	<b>2 710 217</b>	<b>6 074 522</b>
Rahat ja pankkisaamiset taseessa	4 951 724	8 111 219	2 710 217	6 074 522
<b>Ero</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**BUSINESS FINLAND Oy:n TULOSLASKELMA**

( EUR )

	<b>1.1. - 31.12.2020</b>		<b>1.1. - 31.12.2019</b>	
	<b>Liite</b>			
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>A</b>			
Palvelusopimuslaskutus	83 279 795		77 465 646	
Toiminnan muu laskutus	1 320 064		5 000 429	
<b>Avustukset</b>	<b>B</b>			
Hankekohtaiset erillisavustukset	516 234		3 803 110	
De minimis -määräraha	770 198 932		13 684 865	
Muut avustukset	373 556		485 029	
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Pääoman palautus	0	855 688 581	44 042	100 483 121
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Ulkopuoliset palvelut	11 535 493	-11 535 493	11 583 056	-11 583 056
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>C</b>			
Palkat ja palkkiot	40 730 402		33 911 913	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	4 932 714		4 764 775	
Muut henkilösivukulut	1 970 478	-47 633 593	1 751 651	-40 428 339
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot	167 090	-167 090	66 596	-66 596
<b>Toiminnan muut kulut</b>	795 816 574	-795 816 574	48 452 590	-48 452 590
<b>TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>535 831</b>		<b>-47 461</b>	
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>	<b>E</b>			
Tuotot	1 218 158		1 497 673	
Kulut	93 521	1 124 637	94 325	1 403 348
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>1 660 468</b>		<b>1 355 887</b>	
Tuloverot	646	-646	-646	646
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>1 659 822</b>		<b>1 356 533</b>	

**BUSINESS FINLAND Oy:n TASE**

( EUR )

<u>VASTAAVAA</u>	Liite	31.12.2020	31.12.2019
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Muut aineettomat hyödykkeet	F	878 028	878 028
			<u>342 790</u> <u>342 790</u>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto	G	369 658	369 658
			<u>375 232</u> <u>375 232</u>
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	H	330 583	330 583
Sijoitusosakkeet ja -osuudet	I	18 272 988	17 259 075
Muut osakkeet ja osuudet	J	283 623	18 887 194
			<u>291 235</u> <u>17 880 893</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>		<b>20 134 880</b>	<b>18 598 915</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset		16 531 036	12 730 932
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3 299	
Siirtosaamiset	K	6 675 824	23 210 160
			<u>18 661 573</u> <u>31 392 505</u>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>			
Kotimaa		2 484 548	5 888 983
Vientikeskukset		225 669	2 710 217
			<u>185 539</u> <u>6 074 522</u>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>		<b>25 920 377</b>	<b>37 467 026</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>46 055 257</b>	<b>56 065 941</b>

**BUSINESS FINLAND OY :N TASE**

( EUR )

<u>VASTATTAVAA</u>	Liite	31.12.2020	31.12.2019
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	L	2 500	2 500
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	M	11 300 000	11 300 000
Edellisten tilikausien voitto/tappio	N	3 729 014	15 031 514
Tilikauden voitto/tappio	O	<u>1 659 822</u>	<u>1 659 822</u>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>16 691 336</b>	<b>15 020 427</b>
<b>VARAUKSET</b>			
Pakollinen varaus	P	405 010	367 458
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Lyhytaikainen</b>			
Ostovelat		4 547 228	5 888 038
Muut lyhytaikaiset velat	Q	7 411 241	7 299 485
Velat saman konsernin yhtiöille		0	10 898
Siirtovelat	R	<u>17 000 442</u>	<u>27 479 634</u>
		<b>28 958 911</b>	<b>40 678 056</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>			
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>46 055 257</b>	<b>56 065 941</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa on käytetty tilikauden päätöspäivän tasearvoja. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset velat sekä saatavat on eliminoitu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöserät on muutettu euroiksi taseen osalta Euroopan keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin sekä tuloslaskelman osalta vuoden 2020 keskikurssiin. Tilikauden voitto on oikaistu ulkomaisten tytäryhtiöiden osalta vastaamaan valuuttakurssien vaikutuksen aiheuttamaa taseen tilikauden voiton eroa tuloslaskelman rivillä "Toiminnan muut kulut".

Konsernin emoyhtiö on Business Finland Oy, joka laatii konsernitilinpäätöksen.

Konserniin kuuluvat Business Finland Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt:

- 1) Business Finland USA Inc., kotipaikka Delaware, Yhdysvallat
- 2) Finchi Innovation Center Ltd, Shanghai, Kiina
- 3) Finpro Finland Oy, Helsinki, Suomi

Projektien ja toiminnan tuottojen kirjausperiaatteet

Business Finland Oy:n projektien menot on kirjattu kuluksi suoriteperusteisesti tilikaudelle. Vuodenvaihteen yli kestävien projektien osalta projektilaskutus ja valtionapu jaksotetaan tulokseen projektin toteutumisasteen mukaan. Projektin toteutumisaste määritellään vertaamalla toteutuneiden menojen osuutta arvioituihin kokonaismenoihin.

### Toiminnan tuotot

Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan, että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatiokeskus Business Finlandia. Pienten rahoituspäätösten (De Minimis) myöntäminen aloitettiin Business Finland Oy:ssä 1.1.2019. Tätä varten myönnetään Business Finland Oy:lle määräraha Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kautta. Lisäksi yhtiö laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Lisäksi eri projekteihin on haettu avustusta myös muista lähteistä muun muassa EU:lta.

### Myönnetty rahoitus

Kaikki vuonna 2020 maksetut avustuserät kirjataan suoraan kuluksi. Ennen vuotta 2020 maksetut avustusennakot on kirjattu saamiseksi taseeseen. Projektin loputtua ennakkomaksusaaminen kirjataan kuluksi, kun voidaan todeta asiakkaan projektin toteutuneen avustusehtojen mukaisesti. Maksettujen avustusten kirjauskäytäntö muutettiin 1.1.2020.

### Elinkeinoverolain alainen liiketoiminta

Vuoteen 2019 asti pieni osa Business Finland Oy:n toiminnasta oli verottajan toimesta määritelty verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Veronalaista liiketoimintaa oli laivauskäsikirjan myynti. Laivauskäsikirja muutettiin maksuttomaksi vuoden 2020 alusta, joten vuonna 2020 Business Finland Oy:llä ei ole ollut enää verotettavaa elinkeinotoimintaa.

## Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoarvoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Finpro ry:n 2016 ja 2018 luovuttaman käyttöomaisuuden hankintamenoarvona on käytetty Finpro ry:n kirjanpitoarvoa luovutushetkellä.

## Sijoitukset

Sijoitukset on saatu lahjoituksena Finpro ry:ltä ja hankintahinnaksi on kirjattu luovutuspäivän markkina-arvo. Sijoitukset ovat ulkopuolisen salkunhoitajan hoidettavana. Sijoituksista saadut tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmassa sijoitustoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Sijoitukset on taseessa esitetty pysyvien vastaavien sijoitusosakkeissa ja -osuuksissa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon ja niiden kirjanpitoarvo ei ylitä tilinpäätöshetken markkina-arvoa. Muut osakkeet ja osuudet eivät sisälly salkunhoitajan sijoitussalkkuun, vaan ovat erillisiä omistuksia ja ne ovat arvostettu Finpro ry:n siirrossa käytettyyn alkuperäiseen hankintamenoonsa.

Likvidien kassavarojen lyhytaikaisiin sijoituksiin käytettävä yhteisökorkorahasto on esitetty tilinpäätöksessä vaihtuvissa vastattavissa rahat ja pankkisaamiset ryhmässä.

## Saatavat

Lyhytaikaiset saatavat koostuvat lähinnä myyntisaatavista ja siirtosaamisista. Siirtosaamiset koostuvat enimmäkseen ennakkomaksuista ja maksetuista de minimis -ennakoista, joka oli suurin erä (3,4 m€).

## Eläkevastuut

Lakisääteinen eläkevastuu on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä ja kirjattu eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti. Kansainvälisessä verkostossa työskentelevän paikalta palkatun henkilöstön eläketurva on järjestetty paikallisen käytännön mukaisesti.

## Valuuttamääräiset saamiset, velat ja rahavarat

Business Finland Oy:n lyhytaikaiset saamiset, rahavarat ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.



**1. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019	BUSINESS FINLAND Oy 2020	BUSINESS FINLAND Oy 2019
<b>A TOIMINNAN TUOTOT</b>				
Palvelusopimuslaskutus	83 279 795	77 465 646	83 279 795	77 465 646
Toiminnan muu laskutus	4 241 031	8 538 835	1 320 064	5 000 429
	<b>87 520 826</b>	<b>86 004 481</b>	<b>84 599 859</b>	<b>82 466 075</b>
<b>B AVUSTUKSET</b>				
Hankekohtaiset erillisavustukset	660 545	3 886 931	516 234	3 803 110
De Minimis -määräraha	770 198 932	13 684 865	770 198 932	13 684 865
Muut avustukset	373 556	485 029	373 556	485 029
Yhteensä	<b>771 233 033</b>	<b>18 056 825</b>	<b>771 088 722</b>	<b>17 973 004</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Pääoman palautus	-	44 042	-	44 042
<b>C HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat	40 821 294	34 148 928	40 730 402	33 911 913
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot	-	-	-	-
Eläkekulut	4 975 795	4 823 940	4 932 714	4 764 775
Muut henkilösivukulut	1 971 765	1 741 150	1 970 478	1 751 651
Yhteensä	<b>47 768 854</b>	<b>40 714 018</b>	<b>47 633 593</b>	<b>40 428 339</b>
<b>HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ 31.12.</b>				
Director General's office	7	6	7	6
Global Network	134	147	121	134
Ecosystems	126	109	126	109
BF LAB	95	94	95	94
Growth companies	153	110	153	110
Funding Services and Finance	24	25	24	25
Talent and Administration	21	16	21	16
Yhteensä	<b>560</b>	<b>507</b>	<b>547</b>	<b>494</b>
<b>D TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>				
KPMG Oy				
Tilintarkastus	31 597	63 949	31 597	63 949
Tilintarkastajien lausunnot	0	725	0	725
Veroneuvonta	6 000	7 460	6 000	7 460
Muut palvelut	40 539	72 836	40 539	72 836
Yhteensä	<b>78 135</b>	<b>144 970</b>	<b>78 135</b>	<b>144 970</b>
<b>E SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINNAN TUOTOT JA KULUT</b>				
<b>Tuotot</b>				
Korkotuotot	-11 881	4 738	1 952	1 402
Osinkotuotot	588 704	502 651	542 358	456 235
Arvonnousut	0	966 632	0	966 632
Myyntivoitot	673 848	73 404	673 848	73 404
Yhteensä	<b>1 250 670</b>	<b>1 547 425</b>	<b>1 218 158</b>	<b>1 497 673</b>
<b>Kulut</b>				
Muut rahoituskulut	10 526	5 441	9 578	4 051
Myyntitappiot	65 149	59 725	65 149	59 725
Arvonlennukset	18 794	30 549	18 794	30 549
Yhteensä	<b>94 470</b>	<b>95 715</b>	<b>93 521</b>	<b>94 325</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	<b>1 156 200</b>	<b>1 451 710</b>	<b>1 124 637</b>	<b>1 403 348</b>

**2. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019	BUSINESS FINLAND Oy 2020	BUSINESS FINLAND Oy 2019
<b>F AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	450 941	151 474	342 790	0
Valuuttakurssien vaikutukset	-3 180	1 787	0	0
Lisäykset	639 749	348 600	639 749	348 600
Kirjanpitoarvo ennen poistoja	1 087 509	501 860	982 538	348 600
Tilikauden poistot	-149 927	-52 160	-104 510	-5 810
Kirjanpitoarvo 31.12.	937 582	449 700	878 028	342 790
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
<b>G KONEET JA KALUSTO</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	424 597	403 784	375 232	338 311
Valuuttakurssien vaikutukset	-1 584	742	0	0
Lisäykset	59 525	97 707	59 525	97 707
Myynnit	-2 519	0	-2 519	0
Kirjanpitoarvo ennen poistoja	480 019	502 233	432 238	436 018
Tilikauden poistot	-75 337	-78 203	-62 580	-60 786
Kirjanpitoarvo 31.12.	404 682	424 030	369 659	375 232
<b>H SIIJOITUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.			330 583	330 583
Kirjanpitoarvo 31.12.			330 583	330 583
<b>I SIIJOITUSOSAKKEET JA -OSUUDET</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	17 259 075	15 878 986	17 259 075	15 878 986
Hankinnat	4 679 214	4 164 458	4 679 214	4 164 458
Myynnit	-3 646 507	-3 720 452	-3 646 507	-3 720 452
Arvonlennusten muutos	-18 794	936 083	-18 794	936 083
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 272 988	17 259 075	18 272 988	17 259 075
<b>Osakkeet ja osuudet, joiden kirjanpitoarvot alittavat markkina-arvot</b>				
Markkina-arvo	17 520 900	15 694 185	17 520 900	15 694 185
Vastaava kirjanpitoarvo	15 601 984	14 644 102	15 601 984	14 644 102
Erotus	1 918 916	1 050 083	1 918 916	1 050 083
<b>Osakkeet ja osuudet, joiden kirjanpitoarvot ylittävät markkina-arvot</b>				
Markkina-arvo	0	0	0	0
Vastaava kirjanpitoarvo	0	0	0	0
Erotus	0	0	0	0
<b>Kirjanpitoarvojen ja markkina-arvojen erotus yhteensä</b>	<b>1 918 916</b>	<b>1 050 083</b>	<b>1 918 916</b>	<b>1 050 083</b>
<b>J MUUT OSAKKEET JA OSUUDET</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	291 235	291 891	291 235	291 891
Myynnit/pääoman palautukset/alaskirjaukset	-7 612	-656	-7 612	-656
Kirjanpitoarvo 31.12.	283 623	291 235	283 623	291 235
<b>K SIIRTOSAAMISET</b>				
Ennakkomaksut, kotimaa	2 775 797	2 244 400	2 770 860	2 244 400
Ennakkomaksut, vientikeskukset	288 075	248 016	218 652	315 963
Vuokra- ym. takuut, vientikeskukset	383 051	473 185	287 136	287 416
Maksetut de minimis -ennakot	3 399 176	15 813 794	3 399 176	15 813 794
Siirtosaamiset yhteensä	6 846 099	18 779 395	6 675 824	18 661 573

**3. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019	BUSINESS FINLAND Oy 2020	BUSINESS FINLAND Oy 2019
<b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA</b>				
<b>L OSAKEPÄÄOMA</b>				
Saldo 1.1.	2 500	2 500	2 500	2 500
Saldo 31.12.	2 500	2 500	2 500	2 500
<b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>
<b>VAPAA OMA PÄÄOMA</b>				
<b>M SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO</b>				
Saldo 1.1.	11 300 000	11 300 000	11 300 000	11 300 000
Saldo 31.12.	11 300 000	11 300 000	11 300 000	11 300 000
<b>N EDELLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO</b>				
Saldo 1.1	2 888 514	1 084 772	2 372 481	594 738
Ed. tilikauden voitto (tappio)	1 395 760	1 792 656	1 356 533	1 766 656
Saldo 31.12.	4 284 274	2 877 428	3 729 014	2 361 394
Edellisiin tilikausiin kohdistuva korjaus		11 087		11 087
<b>O TILIKAUDEN TULOS</b>				
Saldo 1.1	1 395 760	1 792 656	1 356 533	1 766 656
Siirto edellisten tilikausien tulokseen	-1 395 760	-1 792 656	-1 356 533	-1 766 656
Tilikauden voitto (tappio)	1 848 022	1 395 760	1 659 822	1 356 533
Saldo 31.12.	1 848 022	1 395 760	1 659 822	1 356 533
<b>VAPAA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>17 432 296</b>	<b>15 573 187</b>	<b>16 688 836</b>	<b>15 017 927</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>17 434 796</b>	<b>15 575 687</b>	<b>16 691 336</b>	<b>15 020 427</b>
<b>P PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Finchi Ltd varaus	548 232	579 015	0	0
Varaus Saksa	209 427	189 427	209 427	189 427
Varaus USA	195 583	178 031	195 583	178 031
Yhteensä	953 242	946 473	405 010	367 458
<b>Q MUUT LYHYTAIKAISET VELAT</b>				
Ennakonpidätysvelka	774 693	675 029	774 693	675 029
Sotuvelka	32 562	48 605	32 462	17 006
Veronpidätykset vientikeskukset	69 140	156 359	69 140	156 359
Arvonlisävero- ja tuloverovelka	6 167 052	6 274 486	6 167 052	6 274 486
Muut lyhytaikaiset velat	367 893	176 606	367 893	176 606
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	7 411 340	7 331 084	7 411 241	7 299 485
<b>R SIIRTOVELAT</b>				
Lomapalkat	7 550 837	6 098 450	7 542 987	6 089 875
Muut henkilöstökulujaksotukset	1 400 137	757 892	1 400 137	757 892
Muut jaksotukset, kotimaa	7 863 506	20 208 783	7 814 989	20 208 783
Muut jaksotukset, vientikeskukset	323 462	503 072	242 330	423 084
Saadut vuokra- ym. takuut	175 702	164 974	0	0
Projektien ennakkotuotot	748 968	747 055	0	0
Siirtovelat yhteensä	18 062 611	28 480 227	17 000 442	27 479 634

**4. MUUT LIITETIEDOT**

	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019	BUSINESS FINLAND Oy 2020	BUSINESS FINLAND Oy 2019
<b>VASTUUSITOUMUKSET</b>				
<b>Leasingvastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	485 946	533 898	485 946	533 898
Myöhemmin maksettavat	377 342	501 189	377 342	501 189
Leasingvastuut yhteensä	863 287	1 035 087	863 287	1 035 087
<b>Vuokravastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 562 850	3 657 716	2 188 963	3 657 716
Myöhemmin maksettavat	2 863 393	3 024 522	2 743 003	3 024 522
Vuokravastuut yhteensä	5 426 243	6 682 238	4 931 966	6 682 238

**LÄHIPIIRILIIKETOIMET**

Shanghai FinChi Innovation Center Co. Ltd vuokraa Kiinassa toimintaansa aloittaville suomalaisyrityksille toimistotilaa ja tarjoaa taloushallinnon sekä HR palveluja. Business Finland Oy toimii Shanghaissa FinChiltä vuokratuissa tiloissa ja ostaa siltä palveluja. Guangzhoussa Business Finlandin vientikeskuksen koko toiminta tapahtuu kokonaan FinChin toimesta ja henkilökunta on FinChin palveluksessa. Business Finland -markkinointia hoidetaan Suomessa Business Finland Oy:n toimesta ja kulut edelleenveloitetaan FinChiltä.

	2020	2019
FinChin palvelut ja vuokrat Shanghaissa	192 163	275 728
Business Finlandin vientikeskuksen operointi	80 707	94 037
Business Finlandin markkinointiveloitukset FinChiltä	0	144 600

Business Finland USA Incin tehtävänä on harjoittaa vastaavaa vientikeskustoimintaa kuin Business Finland Oy, mutta USA:n juridisista syistä johtuen toiminta on eriytetty omaksi yhtiökseen. Yhtiön toiminta on osa Business Finland:n varsinaista ja tavanomaista toimintaa ja Business Finland Oy:n saamaa yleisavustusta välitetään edelleen Business Finland USA Inc:n toimintakulujen kattamiseen:

	2020	2019
Henkilöstökulut	952 825	851 492
Toiminnan muut kulut	400 854	310 648

Yllä esitetyt lähipiiriliiketoimet ovat tavanomaisin ehdoin toteutettuja ja Business Finland:n pääasialliseen toimintaan liittyviä.

Yhtiö ei ole antanut osakeyhtiölain tarkoittamia lähipiirilainoja. Lähipiiriin kuuluvien luonnollisten henkilöiden tai näiden määräys- tai vaikutusvallassa olevien yhteisöjen osalta ei ole raportointia edellyttäviä lähipiiriliiketoimia.

**Ehdotus ylijäämän käyttämisestä**

Hallitus ehdottaa, että Business Finland Oy:n tilikauden voitto 1.659.822,39 euroa kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa jaeta.

**Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**

Helsingissä . 2021

Marianne Asikainen  
Hallituksen puheenjohtaja

Mirja Huovinen  
Hallituksen jäsen

Janne Peräjoki  
Hallituksen jäsen

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä . 2021

KPMG Oy Ab

Heidi Vierros  
KHT

## Luettelo kirjanpidoista ja kirjanpitoaineistojen lajeista

Yhtiön pääkirjanpito on tehty Microsoft Dynamics NAV -järjestelmässä, ostolaskujen sähköinen hyväksyntä tapahtuu Basware P2P -järjestelmää käyttäen, matkalaskut käsitellään Baswaren WebTEMissä, käyttöomaisuuden laskentajärjestelmä on Kaspero ja maksuliikenne hoidetaan Nomentia Banking -maksuliikenneohjelmalla. Myyntilaskutus tapahtuu GlobalCRM -järjestelmän kautta.

Tilinpäätös		sähköinen
Päivä- ja pääkirja		sähköinen
Pankkitositteet	tositelajit HKI1	sähköinen
Ostolaskut	tositelaji OY02, 124	sähköinen
Myyntilaskut	tositelaji 70	sähköinen
Vientikeskustositteet	tositelaji TC	sähköinen
Muistiotositteet	tositelajit nimetyt	sähköinen
Matkalaskut	tositelaji HKI5	sähköinen
Palkkakirjanpito	tositelaji HKI7	sähköinen
De Minimis	tositelajit HKI2, HP2	sähköinen

**Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteet – Finland Trade Center:it**

	<b>Maa</b>	<b>Kaupunki</b>	<b>Toimiston paikallinen/rekisteröity nimi 31.12.2020</b>
1	China	Beijing	Business Finland China, Beijing, Finland Trade Center, Embassy of Finland 芬兰驻华大使馆商务处
2	China	Shanghai	Business Finland China, Shanghai, Finland Trade Center, Consulate General of Finland 芬兰驻上海总领事馆商务处
3	China	Guangzhou	Shanghai FINCHI Innovation Center Company Limited Quanzhou Office/上海芬华创新中心有限公司广州分公司
4	Japan	Tokyo	Embassy of Finland Trade Section フィンランド大使館商務部
5	South Korea	Seoul	Business Finland Korea 주한핀란드무역대표부
6	Taiwan	Taipei	Finland Trade Center/ 芬蘭商務辦事處
7	Australia	Sidney	Business Finland Oy
8	India	New Delhi	Business Finland, Embassy of Finland
9	Indonesia	Jakarta	Business Finland Indonesia, Finland Trade Center
10	Malaysia	Kuala Lumpur	Business Finland Malaysia
11	Vietnam	HoChiMinh	Business Finland, Commercial Section of Embassy of Finland/Finland Trade Center Thương Vụ Đại Sứ Quán Phần Lan
12	Kazakhstan	Almaty	Representative Office of Limited Company Business Finland Oy (Бизнес Финланд Ой) in the Republic of Kazakhstan
13	Poland	Warsaw	Business Finland Biuro Radcy Handlowego Ambasady Finlandii
14	Russia	Moscow	Toimii Pietarin toimiston alaisuudessa
15	Russia	St.Petersburg	General Consulate of Finland in Saint-Petersburg, Business Finland
16	Turkey	Istanbul	Business Finland Oy Turkey Liaison Office/Business Finland Oy Türkiye İrtibat Bürosu
17	Kenia	Nairobi	Business Finland Kenya, Finland Trade Center Embassy of Finland, Commercial Section
18	Morocco	Casablanca	Business Finland Morocco
19	Nigeria	Lagos	Business Finland Nigeria
20	Saudi-Arabia	Riyadh	Business Finland Saudi Arabia Trade Center
21	South Africa	Johannesburg	Finpro South Africa, Finland Trade Centre
22	UAE	Dubai	Finpro Finland Trade Centre
23	Canada	Toronto	Finland Trade Center, Business Finland Oy

24	USA, Silicon Valley	Palo Alto	Business Finland USA Inc
25	USA, New York	New York	Business Finland USA Inc
26	USA, Washington DC	Washington DC	Business Finland USA, Washington, Finland Trade Center, Embassy of Finland
27	Brazil	Sao Paulo	Ulkoistettu palveluntarjoaja: Finnpro Consulting Ltda
28	Chile	Santiago de Chile	Oficina Comercial de la Embajada de Finlandia
29	Mexico	Mexico City	Embajada de Finlandia – Finland Trade Center
30	Peru	Lima	Oficina Comercial de la Embajada de Finlandia
31	Austria	Vienna	Business Finland, Handelsabteilung der Botschaft der Republic Finnland
32	Denmark	Copenhagen	Business Finland Oy Trade Center Copenhagen
33	Belgium	Brussels	Finnish Liaison Office for EU R&D, Embassy of Finland
34	France	Paris	Business Finland Oy
35	Germany	Berlin	Business Finland
36	Germany	München	Business Finland
37	Norway	Oslo	Finland Trade Center
38	Spain	Madrid	Commercial Section of the Embassy of Finland (Oficina Comercial de La Embajada de Finlandia)
39	Sweden	Stockholm	Business Finland Oy
40	United Kingdom	London	Finland Trade Centre



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 24 pages before this page

Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende